

玉米种植服务模式实践初报

孔德崴

(黑龙江省农业科学院 克山分院,黑龙江 克山 161606)

摘要:为了让玉米种植者省心、省钱、增收,以克山县普众玉米种植服务部为核心的创新团队,经过一年多不懈的努力,以全程技术服务为主线,将生产资料经销企业、生产者(合作社)、粮食市场“三位一体”有机结合,成功地探索出一套新形势下农业技术服务新模式。同时“普众”模式也得到了各方面的认同和支持。

关键词:玉米;种植;服务;模式

中图分类号:S513 **文献标识码:**A **文章编号:**1002-2767(2016)08-0129-03 DOI:10.11942/j.issn1002-2767.2016.08.0129

玉米作为我国重要的粮食作物,是我国种植最广泛的谷类作物之一^[1]。黑龙江省克山县,就像一颗璀璨的“黑土明珠”,镶嵌在黑龙江省西部的松嫩平原腹地,这里土地肥沃、资源丰富,是国家重要商品粮生产基地和绿色食品基地,是我国重点商品粮基地县,有着“中国马铃薯种薯之乡”“中国高蛋白大豆之乡”“北国粮仓”的美誉。克山县作为重要的黑土玉米种植区,其玉米种植业在近年来得到了较快的发展。农民专业合作社立足特色优势产业,优化配置和组合与产业相关的品种、技术、资金等各类资源,实行产、供、销一体化经营,发挥辐射和示范效应,引导带动周边农户调整农业生产结构,促进了产业带的形成和产业规模的扩大^[2]。发展农民专业合作社,不仅是市场经济条件下提升农业产业发展水平,促进先进农业科技推广,增强农民市场竞争能力,培养农民民主意识、合作意识,提高农民组织化程度,增加农民收入的重要手段,也是推进城市化、城镇化、城乡一体化建设的有效载体,更是解决“三农”问题、推动城乡发展、构建和谐社会的切入点和重要抓手^[3]。近些年来,克山县作为国家级创新土地规模经营制度改革试验区、黑龙江省“两大平原”现代农业综合配套改革试验重点推进县,积极响应党的各项涉农方针和政策,开拓创新、大胆实践,在现代农业的改革和发展上,走出了一条独具特色的创新之路。无论是合作社建设,还是金融业支持农业发展,都为全省农业树立了榜样和典范。截止到2014年,克山县拥有各类农业农机专业合

作社680余个,合作社规模化经营程度、拥有的农机力量以及设施设备均居全省前列。

1 历史背景

随着克山县现代农业专业合作社以及种田大户、家庭农场等新兴农业生产经营主体的迅速发展,生产经营者对农业生产资料供给和科技服务等方式的需求发生了明显变化。一方面,农业专业合作社把土地相对集中起来,形成了不同规模的专业化的生产经营,对生产资料供给的方式数量大并相对集中,合作社购买种子、化肥和农药,一般就不去以前生产资料一条街上的农资商店,而是选择到较大一些的供应商那里或厂家直接购买;另一方面,农业专业合作社为了提高规模化生产的收益,更加注重科学技术和成果的应用,科学种田意识显著提高,对科学技术的服务方式提出了新的需求。面对农业新兴经营主体的变化格局,克山县普众玉米种植服务部审时度势,创造性地设计并实施了一套综合性的农业科技服务新模式,经过一年的实践验证,成功地实现了将生产资料企业、生产者(合作社)、市场“三位一体”有机结合,取得了良好的效果。

2 模式内容

克山县普众玉米种植服务部依法在县工商局登记注册,由三方股份组成:一是粮食收储企业,占总股份的50%,二是生产资料经销商,占总股份的25%,三是服务部本身,占总股份的25%。服务部以粮食市场为龙头,以优质生产资料资源为载体,以全程为种植户提供细致周到的技术服务为核心,坚持为玉米种植户提供标准化服务的宗旨,企业化运作和社会化服务有机结合,最终实现玉米种植户的“省心省钱增收”目标。

服务部与合作社的玉米种植户签订合同,合

收稿日期:2016-07-01

作者简介:孔德崴(1989-),女,山东省曲阜市人,硕士,研究实习员,从事农业理论、马铃薯和玉米的繁育及病虫害防治研究。E-mail:kongdewei.521@163.com。

同的条款主要包括:①服务部全程为种植户提供玉米生产技术服务。种植户严格执行服务部提供的技术方案,不允许走板换样;②服务部联系保险公司,并为每 667 m^2 种植地提供免费的基本保险 1 份(本年度考虑到初始创建,保险方面的业务尚不成熟,所以没有实施);③服务部联系种业公司,为种植户提供优质玉米种子。种子价格实行团购优惠。本年度确定的玉米品种为瑞福尔 1 号,属早熟优质高产抗病耐密适合机械化的品种;④服务部联系肥业公司,为种植户提供优质玉米专用肥料,肥料价格实行团购优惠。本年度确定的玉米专用肥为“是壮”,属采用先进技术生产的螯合缓释复合肥,作为底肥一次施入、免追肥降成本技术。⑤服务部联系农药生产和经销企业,为种植户提供确保质量的微肥和农药。价格实行团购优惠。本年度服务部为种植户推荐使用的封闭除草药剂是 90%乙草胺+75%噻吩磺隆,苗后除草药剂是 24%烟嘧·莠去津。⑥服务部在玉米生产季节不定期召开座谈会,及时沟通生产一线基础信息,交流生产实践中的经验。⑦收获时,服务部帮助协调收获机械,使整体签约种植户有计划有步骤地收获;收获后的商品玉米送到就近的烘干塔,优先送交,现金结算,结算价格是在同等质量市场价的基础上提高 $20.00\text{ 元}\cdot\text{t}^{-1}$;⑧服务部联系粮食收储企业,对烘干塔收购并烘干的玉米商品粮实行按质收储。

3 取得成效

普众玉米种植服务部自 2014 年底成立以来,到目前已经完成了一个生产周期的服务全过程,整体而言服务工作一切都按照原计划正常开展。一年来,服务部为签约的玉米种植者提供了优质全程技术服务,推广玉米品种瑞福尔 1 号杂交种 8 万 kg,螯合缓释肥“是壮”近 600 t,帮助种植户协调贷款 600 余万元,协调粮食收购资金 2 000 余万元,已收购签约种植户玉米商品粮近 1 万 t。

签约种植户玉米商品粮的收购自 10 月中下旬开始,到目前收购工作正在如火如荼地进行中。根据已经完成的收购数据统计,签约种植户的产量绝大部分都在 $12\,000\text{ kg}\cdot\text{hm}^{-2}$ 以上,较其它品种增产 $1\,500\text{ kg}\cdot\text{hm}^{-2}$ 以上。商品粮含水量绝大部分都在 30%以下,较其它品种低 5~7 个百分点。收购点定价为 30%水分含量符合质量要求 $1.42\text{ 元}\cdot\text{kg}^{-1}$,较其它品种高 $0.02\sim 0.12\text{ 元}\cdot\text{kg}^{-1}$ 。由于服务部选择的瑞福尔 1 号玉米品种的商品粮

品质好,现在已经成为各烘干塔和粮商的抢手货。服务部原计划收购的数量,现在已经大打折扣,收购数量连原计划的一半都到不了。

同时,“普众”模式也得到了各方面的认同和支持。瑞福尔农业公司总部以该模式为典型,在年度经销商会议上重点宣传和推广,并要求各地经销商普及推广该模式;“是壮”肥料公司也非常重视和支持克山县普众玉米种植服务部的发展,准备在克山建立新型螯合缓释肥料的经销分店;粮食收储企业为服务部提供了充足的资金和库容,优先优价收购服务部推荐种植的瑞福尔 1 号玉米商品粮;服务部签约的种植户,更是对该模式赞同有加,因为他们真正体验到了“省心省钱增收”的服务魅力;克山县政府要求普众玉米种植服务部及时总结和完善服务模式,以便在更大范围、更大程度上进行推广应用。

4 与其它服务模式的比较

克山县普众玉米种植服务部创立的这种全新的农业生产服务模式,与其它形式的服务模式相比,有明显的不同。

4.1 “普众”模式与“科技包保”的不同

科技包保是近年来克山县政府为了调动广大科技人员积极性、推进科技成果转化而采取的一项科技服务措施。克山县科技包保工作是政府搭台,经营主体与科技人员通过政府平台对接。年初,在全县确定几个技术承包点,明确承包点面积和作物,然后在农业技术推广中心选定具有高级职称的技术人员与技术承包点结成对子,制定出年度考核指标,如产量比当地常年提高 20%以上、包保地块实用先进技术应用率达到 95%以上、收入比上年提高 10%以上等技术和经济指标。年终根据各指标的完成情况,对每一对包保对子实行包保奖励。具体做法是:政府拿出 8 000 元、经营主体拿出 2 000 元作为奖励资金,科技人员要缴纳 2 000 元的科技保证金。科技人员完成年初既定的各项指标,缴纳的科技保证金 2 000 元返回并可以获得奖励 10 000 元,完成既定指标的 90%,2 000 元科技保证金返回,获得奖励 5 000 元。低于既定目标的 90%,科技保证金上缴县财政。

科技包保服务模式中,不仅需要政府出资,而且还需要政府出面组织和协调相关部门间的关系。这种服务模式主要靠政府引导和支持,而不是由市场机制来调控,实际操作起来,尽管起到一

定的促进和激励作用,但是因公益性的成分较多,服务范围和服务质量都可能会受到一定的制约。

4.2 “普众”模式与“鹏程”模式的不同

黑龙江鹏程农业发展有限公司创建的服务模式,是通过自建的合作联社服务平台,利用企业资金和技术优势,发展成员社,帮助农民统一进行联合种植、农资采购、农机合作、粮食收购与仓储、以及下游分销业务。公司依托联社向农户提供综合化种植服务,为农民减轻了粮食生产过程中的各种常用开销,为农民的粮食生产、收储、销售、加工提供一条龙服务,从而实现公司、联社、农户的三方共赢。2014 年公司共发展 323 家合作社,合作面积达到 18 万 hm^2 ,未来合作面积将达到 20 万 hm^2 以上。

鹏程模式中,企业与所服务的合作社之间,建立起来的是一种租赁关系,就是企业出钱出物、合作社出地出力,农产品由企业收购,合作社的收入就是出售农产品所得扣除企业投入后剩余的部分。企业所提供的服务,包括土地租赁费用、生产资料投入、田间管理支出、粮食收购成本等资金和物质上的有偿服务。这种模式中,企业化运作的成分较多,而社会化公益性服务的比重较少,往往影响了企业与所服务合作社间的密切关系的建立和发展。

“普众”模式的建立,既体现了企业化运作的一面,又兼顾了社会化服务的一面,同时紧紧依靠科技这条主线,将玉米种植过程中的各要素有机结合起来,为玉米种植户提供全程技术服务。让种植户不再为种什么和怎么种而操心、让种植户

享受团购生产资料等诸多优惠、让种植户实现增产增收,同时也让服务部得到了自我发展和良性循环,实现了新形势下农业服务模式的开拓与创新。

5 延伸思考

有了一年周期的服务实践,使克山县普众玉米种植服务部的团队成员积累了宝贵的经验,同时也为更好地做好下一步服务工作增添了的信心。目前,根据在具体服务实践中遇到的资金筹措成本高和烘干塔效能限制瓶颈等问题,服务团队正在谋划两方面的事情:一是做好服务模式的推广和普及。一方面是在周边的县域,向各经销商推广复制该模式。另一方面是在继续完善服务模式的前提下,为充分发挥服务部所服务的土地资源的优势,将该模式扩大使用到马铃薯和大豆等作物上,甚至包括有机农产品和其它经济作物上;二是根据服务部所签约种植户的一致意见,拟组建一个合作联社。合作联社由服务部牵头,签约合作社参加。联社社员共同出资,以服务 0.33 万 hm^2 土地的规模为限,建设一座 1 000 t 的玉米烘干塔和 4 万 t 的玉米存储库,实现服务部与签约合作社的合作共赢和自我发展目标。

参考文献:

- [1] 兰宏敏. 黑龙江省克山县黑土玉米的优化施肥技术[J]. 北京农业, 2016(4):73-74.
- [2] 郑琪. 发展农民专业合作社促进农村经济持续发展[J]. 现代农业, 2011(8):66-67.
- [3] 盖一方. 克山县农民专业合作社建设问题研究[J]. 理论观察, 2015(7):107-108.

Preliminary Report of Planting Maize Service Mode Practice

KONG De-wei

(Keshan Branch of Heilongjiang Academy of Agricultural Sciences, Keshan, Heilongjiang 161606)

Abstract: In order to make maize growers increase income and save money worry, Keshan Polzne Maize Service Department as the core creative team organically combined the production materials distribution companies, producers and food markets, after more than one year of unremitting efforts, with full technical services as the main line, Polzne was successfully explored which was a new set of agricultural technology service mode under new circumstances. And Polzne model got recognition and support from each aspects.

Keywords: maize; plant; service; mode