

区域农业科技综合服务试验站建设的实践与思考

王宝驹, 许 勇

(北京市农林科学院 蔬菜研究中心, 北京 100097)

摘要:为更好地建设我国区域性农业科技综合服务试验站,从搭建区域农业科技综合服务平台出发,以北京市农林科学院通州农业科技综合服务试验站建设为例,对试验站的定位、主要职责、服务模式、运行机制等进行了阐述,探讨了试验站的建设思路。

关键词:北京;试验站;科技服务;服务模式;运行机制

中图分类号:F306.3 **文献标识码:**A **文章编号:**1002-2767(2016)01-0149-03 DOI:10.11942/j.issn1002-2767.2016.01.0149

基于区域性农业科技服务的实际需求,2012年北京市农林科学院直接落户通州,建立区域服务试验站,搭建区域农业新品种新设施新技术的展示平台和科技推广服务平台^[1],开展科技创新,把新成果、新技术等高端优质资源送到农民手中,能够有力地促进农业科技成果的转化步伐。

1 试验站的定位

综合服务试验站是科研单位至关重要的科技创新平台和服务平台^[2],作为区域农业服务试验站的建设,全面思考了通州区农技推广模式的现状,结合通州区农业产业发展形势和项目参加单位的实际优势,将通州试验站定位为结合农科院自身的推广队伍培养、科技成果转化和农业科技推广,通过品种带动技术,以服务区域农业科技为核心的实体站。

2 试验站的建设目标

基于区域农业科技综合服务试验站的建设,目的在于搭建1个服务平台,创新1套服务模式,组建1个服务团队,培养1批人才,探索1个运行机制,服务一方农民。

3 试验站的职责

3.1 着重区域农业发展需求

通州试验站建设的宗旨就是服务区域农业发展,充分思考了通州区农业科技推广模式以及农

业生产现状,找准问题,提出针对性的解决办法。

3.2 着重捆绑区级推广力量

作为市级科研推广部门,在通州区建立农业服务试验站,必然要依靠当地的力量。北京市农林科学院有科技优势、人才优势,当地的种植业服务中心、农业技术推广站等区级部门拥有地利优势和人和优势。两者深入合作、补长去短才能更好的进行科技服务。

3.3 着重培养区域农技人员

通州区全科农技员有352名,这支推广队伍应该是基层农业服务的主力军,通州试验站着重培养全科农技员的科技能力、丰富其知识储备,以小带大,充分发挥传帮带作用。

3.4 着重开展田间科技创新

为田间农业试验提供研究平台^[3],依托院内的科研项目,开展针对通州区的农业生产实际需要的科学试验

3.5 着重开展农业高新技术成果辐射、推广及转化^[4]

通过组织展示活动,加快该院的新品种、新技术、新产品在通州落地,使其尽快转化并服务与通州生产,为农业增效和农民增收发挥积极作用。

4 试验站的服务模式

经过两年多的探索,通州试验站形成了以北京市农林科学院为服务主体,以区级推广力量、社会团体、涉农企业、农民专业合作社以及各界专家学者为服务元素的“一主多元”农技推广服务模式。“一主”和“多元”相辅相成,并肩发展,谁都离不开谁。

4.1 “一主多元”结构框架

北京市农林科学院作为服务主体,不仅拥有

收稿日期:2015-07-25

基金项目:北京市农林科学院通州综合服务试验站建设资助项目(20120127);北京市农林科学院通州农业科技综合服务试验站能力提升资助项目(2013020601)

第一作者简介:王宝驹(1983-),男,辽宁省盖州县人,硕士,助理研究员,从事设施蔬菜栽培技术与推广工作。E-mail:wangbaoju@nercv.org。

高新实用技术、农作物优新品种和众多专家学者,也有最新科技成果的信息来源和集成途径。区级农业推广力量包括区级推广部门、乡镇农办以及村级全科农技员,他们了解基层,熟悉农民,是科技成果推广、科技服务落地的中坚力量。社会团体包括农学会、蔬菜学会、土壤学会等市级团体,也有区级科协的相关团体,他们开展学术交流,促进科技传播的社会职能。专家与农民专业合作社组织以及种业和农产品销售的龙头企业紧密结合,利用企业在捕捉市场信息方面的优势,实现农业生产与农产品市场、农业科技的有效对接,从而缩减农民对市场反应的时间,做到未雨绸缪,以应变变。

4.2 以通州农业科技服务试验站为平台,探索建立2个“三位一体”农技推广服务新模式

以北京市农林科学院通州综合服务试验站为平台,搭建新型农业推广服务体系,打造通州区农业高端服务平台。创建市级农业科研单位、区级农业推广单位和乡镇农技推广站的“三位一体”和企业、专家、农民“三位一体”的2个“三位一体”农技推广服务模式。

4.2.1 探索市级农业科研单位、区级农业推广单位和乡镇农技推广站的“三位一体”服务模式 北京市农林科学院具有技术、人才及信息优势,以当下最实用的农业高新技术及科技成果为主体,通过在通州区集成整合,发挥科技引领作用;区种植业服务中心和农业技术推广站等推广服务部门具有新技术推广和服务农民的职能,为新技术新成果转化到农民手中构建畅捷的绿色通道;市区两级专家共同培训指导乡镇农技推广站的一线农技推广人员和农民技术员,实现市级、区级和乡镇的“三位一体”。试验站为市科研专家与区推广专家建立交流服务平台,优势互补,高端成果直接应用于通州。这样既培训农民同时也提升了当地推广单位人员的业务能力和技术水平,使推广服务实现本地化和长效化。

4.2.2 重点研究企业、专家、农民“三位一体”的服务模式 专家与农民专业合作社、产销协会以及种业和农产品销售的龙头企业紧密结合。同时,农科院最先进的农业技术通过企业这个转化平台和农民这种有效载体迅速转化为生产力。农民合作社能够有效组织农民,进行基地生产管理、

统筹布局、组织培训、市场营销等工作。让“农民点菜”,农民需要什么就送什么,不求轰轰烈烈的场面,但求实实在在的效果。

试验站的专家根据企业需要,结合农民出的题目,采取“点对点”的专题讲解和“面对面”的现场解难。对于农民来说,这样的农业科技“小灶”比“大餐”“吃”起来更有滋味。专家与遴选的示范户建立长期的互动机制,示范户可率先应用市农科院的科技成果,享受优惠政策,形成专家与示范户密切互动的推广服务网络。使示范户成为现代农业新品种、新技术的示范窗口,现代农业新成果的辐射源,发挥其展示示范和辐射带动作用,有利于迅速形成一村一“品”或一村一“技”的优势。

5 试验站的运行机制

5.1 专家机制

5.1.1 考勤制 专门设立考勤簿,周一至周五,每天保证至少2位专家在试验站坐班。

5.1.2 例会制 每2周开一次站内专家例会,每2个月召开一次院站会议,驻站专家提交工作报告,互相交流工作想法以及总结经验。

5.1.3 奖惩制 以每位驻站专家平均每月工作50h为基准,在试验站工作时间少于50h要按比例降低下月绩效工资;在试验站工作多于50h则要适当增加下月绩效工资。以此激发科技人员深入一线开展科技服务的积极性。

5.2 服务机制

5.2.1 驻站服务 试验站有固定的办公区,有服务电话,通过多种方式向全区进行宣传,驻站专家负责接待来访人员及接听服务电话。周末将咨询电话转接到专家手机,保证试验站无缝运转。

5.2.2 流动服务 试验站专家定期流动走访各个乡镇,通过基层调研,组织农民座谈,针对各乡镇、各村的实际问题,主动给予帮助。

5.2.3 预约服务 当生产出现多学科综合性问题,需要预约专家,试验站将如期集合相关专业专家进行会诊,解决问题。

5.3 政策机制

一方面市财政给予项目资金,另一方面院内给予了相关项目的配套资金予以补充,这样既保证了试验站的正常运行支出,又盘活了相关科研、推广项目的实施。

5.4 合作机制

通州试验站与通州区种植业服务中心、通州区农业技术推广站签订了合作协议,北京市农林科学院提供专家资源、科技资源和信息资源,区级部门提供配备培训场地、配套人员及资金,保证了科技服务的畅通。

5.5 考核机制

将综合服务试验站建设作为一项重要内容纳入到北京市农林科学院科技惠农行动计划折子工程中,对具体承担试验站建设的所/中心进行科技服务年度量化考核,采取定期与不定期相结合的方式组织院专家督导组对试验站工作进行督导检查,工作业绩挂钩绩效工资,挂钩选优评优。

5.6 管理机制

北京市农林科学院科技推广处总体主持试验站全面工作,试验站实行站长负责制,站长兼首席专家,负责全站工作;下设副站长,协助站长分管实验室、试验田、科技服务等。在科技服务管理上,实施任务分解到人、乡镇到人、村户到人、品种到人、技术到人的“5 到人”管理模式,将育种、栽培和推广专家整合到一起,组成服务小组,对科技示范户技术总承包。

6 具体实施方法

6.1 推广对象

在具有区域特色的专业村和企业园区内进行推广,突出代表性。

6.2 推广内容

通过调研,依据区域产业存在的问题和实际需求,推广品种、技术和信息等,突出针对性。

6.3 推广方法

依托试验站专家,联合区级推广部门,在企业

园区和骨干农户中进行推广,实现专家、企业、农民面对面,突出联动性。

6.4 推广效果

围绕区域发展,通过总结数据和优化推广模式,以探索可长效服务的机制,突出持续性。

7 试验站区域农业科技服务的效果

两年来,试验站共接受咨询和提供服务 417 次,其中解决问题 348 次,解决问题比例超过了 80%,举办各类培训班、观摩活动共计 34 次,培训和观摩的农民 3 000 余人次,向农民发放技术资料 4 000 余份,遴选了科技示范户 64 个,示范村 12 个,培养了区域技术骨干 10 名,推广了新品种 61 个,新技术 13 项,辐射带动面积近 2 万 hm^2 。

8 试验站建设中存在的主要问题及对策

试验站的建设与发挥作用需要一个相对较长时期的探索过程,该试验站的建设以项目为支持,时间尚短,诸多工作都是浅尝辄止,连续性较差。如何建立机制维持试验站长期运转,需要转变方式,深入探索。可在市、区、镇的稳定制度支持下,采用院地共建共管的模式集中打造与维系。

参考文献:

- [1] 王良军,杨晓峰,张金连,等.农业科技综合试验站建设的实践与思考——以上海市农业科学院庄行综合试验站为例[J].上海农业学报,2009,25(4):128-130.
- [2] 汪海涛,夏文胜,高成.科研基地建设的重要性及基本原则[J].农业与技术,2002,22(5):62-64.
- [3] 王有增,李伟,张策,等.建设现代化农业试验站搭建科技创新平台[J].农业科技管理,2007(1):13-14.
- [4] 金胜荣.农业科研单位要在农技推广中发挥引领和骨干作用[J].浙江农业科学,2007(4):365-368.

Practice and Thinking on the Construction of Regional Agricultural Science and Technology Comprehensive Service Test Station

WANG Bao-ju, XU Yong

(Beijing Vegetable Research Center of BAAFS, Beijing 100097)

Abstract: In order to construct the regional agricultural science and technology comprehensive service test station, the position, the main responsibility, service pattern and the operation mechanism of the test station were expounded, based on the construction of the regional agricultural science and technology integrated service platform. And then the construction of the experimental station of Tongzhou agricultural science and technology service station was discussed.

Keywords: Beijing; test station; technology service; service mode; operating mechanism