

# 赤峰市苗圃经营存在的问题及对策

程瑞春

(赤峰市林业科学研究院, 内蒙古 赤峰 024005)

**摘要:**近年来,单株乔木大苗或灌木小苗畅销于赤峰市园林绿化市场,其成因包括客户绿化苗木选择行为、市场价格周期性波动和多元化市场主体竞争等。目前,赤峰市部分苗圃以小规格乔木树种苗木和中等规格丛生灌木为主,面临着苗木滞销、资金紧张和难以收回投资等问题。为使赤峰市上述苗圃摆脱困境,提出发展优质乡土树种、调整苗木树种组成、优化品种结构的生产对策和丰富商品类型、间作或复合经营、生产循序渐进、稳妥地利用容器育苗新技术的经营对策。

**关键词:**苗圃;园林绿化苗木;赤峰

**中图分类号:**S72 **文献标识码:**A **文章编号:**1002-2767(2015)09-0106-04 DOI:10.11942/j.issn1002-2767.2015.09.0106

苗圃是生产优良苗木的基地<sup>[1]</sup>,也是能够通过多种技术途径繁育和经销各种造林绿化苗木的独立经营管理单位<sup>[2]</sup>。为实现可持续经营,苗圃必须面向市场,在市场竞争中求生存、求发展,因此市场行情成为苗圃经营的风向标。国家经济的发展带动城市园林建设的加快,推动园林苗圃迅猛发展;而苗圃盲目发展,会造成苗木结构性积压<sup>[3]</sup>,可见苗圃在培育园林绿化苗木时机遇和风险共存。

为实现园林苗圃可持续发展,我国学者提出了许多对策,例如:培育乡土树种、栽培容器大苗、发展特色树种、关注国家政策<sup>[3]</sup>;提高产业化程度、优化产业结构、提升科技含量、制定相关标准<sup>[4]</sup>;调整经营地域、重新定位经营方向、引入国外新奇植物品种和利用乡土植物<sup>[5]</sup>;注重市场信息、调整种植结构、培育造型苗木、区域化生产、集约化经营<sup>[6]</sup>;以市场为导向、以科技为动力、以质量为核心、以效益为目标、以人才培养为保证<sup>[7]</sup>;立足市场、做好指导、加强科研、改善方法、建立较为完善的服务体系<sup>[8]</sup>等。这些对策在宏观上对赤峰市苗圃改善经营状况都有一定的指导意义。本文在对赤峰市近年来苗木市场行情及成因分析的基础上,从苗圃生产和经营两个方面提出对策建议,为以培育绿化苗木为主的苗圃走出经营困境

提供参考。

## 1 赤峰市苗圃经营及问题分析

### 1.1 赤峰市苗圃经营情况

1.1.1 成绩与优势 赤峰市位于内蒙古自治区东南部,地处内蒙古高原向松辽平原的过渡地带,处于中纬度温带半干旱大陆性季风气候区。冬季漫长而寒冷,春季干旱多大风,夏季短促炎热、雨水集中,秋季短促、气温下降快、霜冻降临早。年平均气温,南部为 6~7℃,北部为 1~4℃。无霜期,南部地区为 150 d,北部地区为 130~140 d。年平均降水量,南部和西北部山区为 450~550 mm,东部为 330~350 mm。年平均蒸发量,东南部为 2 200~2 600 mm,北部为 1 800~2 200 mm,西北部为 1 600~2 000 mm。北部和东部处于栗钙土土壤带,南部属于黑垆土和褐土土壤带,主要土壤类型有黄土、沙土、暗栗钙土、褐土、灰褐土等<sup>[9]</sup>。

赤峰市的苗圃为全市荒山造林、治沙造林、经济林和园林绿化等项目提供大量优良苗木,在全市林业生态建设中发挥着重要作用。多年来,赤峰市苗圃培育的苗木适应当地土壤和气候,与外地苗木相比,在同等条件下造林成活率高,拥有当地造林苗木、经济林苗木的大部分市场份额。从外地引进的苗木,尤其是从半湿润区、湿润区引进的果树苗木,直接用于工程造林有一定的风险。对引进的苗木,一般要在苗圃内进行驯化,保证苗木能够自然安全越冬后,才能大规模地用于工程造林。赤峰市用于荒山造林和治沙造林的苗木以乡土树种为主;在农田防护林、牧场防护林中用到

收稿日期:2015-05-07

基金项目:赤峰市财政局赤峰市优质树种引种繁育资助项目;赤峰市林业科学研究院资助项目(2014/JDC/001)

作者简介:程瑞春(1974-),男,蒙古族,内蒙古自治区赤峰市人,硕士,助理研究员,从事森林培育和森林保护研究。E-mail:chengruichun@163.com。

杨树 *Populus* spp. 苗木,既有乡土树种,也有外来树种(品种),用到的速生杨,既有自育自繁品种,也有引进扩繁品种;在园林绿化、经济林建设中以经过苗圃繁育的引进树种(品种)的苗木为主。国有苗圃依托工程造林项目承担着大部分荒山治沙造林苗木的生产任务,有较为稳定的销售市场;国有林场附属苗圃在苗木不能外销时,往往通过林场以次生林改造、人工林更新造林、大苗培育等方式自产自销。

近 10 年来,以新城区建设、森林城市创建、小区绿化、重点区域绿化、村镇绿化等项目为目标市场,部分苗圃尤其是新建的苗圃将经营重点转向培育园林绿化苗木,保证了赤峰市园林绿化建设的顺利实施。2010 年赤峰市共 105 种外来树种(包括栽植变种、变型和栽培变种)<sup>[9]</sup>,在园林绿化中都有应用,其中部分抗逆性强、易于繁殖的树种成为园林绿化的主栽树种。一些苗圃在园林绿化树种引种试种、扩繁销售中不断发展壮大。部分苗圃培育的苗木以优良的品质、合理的价格,能够满足栽植地点错季造林需要而被销往北京、河北、辽宁和内蒙古其它盟市,深受广大客户信赖。

1.1.2 近期市场行情 2014 年以来,园林绿化苗木市场出现了新的特点,存在着大规格乔木和绿篱苗畅销的“两头香”现象:阔叶树胸径 5.0 cm 以上的,针叶树全冠苗树高 1.5 m 以上的,独干的小乔木型花灌木地径 5.0 cm 以上的,造型树 2.0 m 以上的圆柏 *Sabina chinensis* 球、水蜡树 *Ligustrum obtusifolium* subsp. *suave* 球、金叶榆 *Ulmus pumila* cv. ‘Jinye’、红瑞木 *Cornus alba*、黄杨 *Buxus microphylla*、水蜡树等绿篱苗市场好,供不应求。圆柏易受秋末冬初“雨夹雪”“雪淞”危害,导致树冠开裂,次年春天针叶发黄,品相降低;栽植及养护不当,死亡率较高,绿化工程使用圆柏数量很少,大规格苗木滞销;部分苗圃生产用地面积有限,不能移株分栽,不能间苗稀植,最终导致苗木因“烧膛”而失去商品价值。前几年,出现过清理“烧膛”圆柏的现象,近期大规格圆柏全冠苗、圆柏球市场回暖,价格平稳。丛生花灌木市场低迷,价格下跌幅度较大,小叶丁香 *Syringa microphylla*、紫丁香 *S. oblata* 供大于求,严重滞销。

园林绿化苗木“两头香”的市场行情使部分苗圃经营目标难以实现。部分以小规格乔木树种苗木和中等规格丛生灌木为主的苗圃进入达产期后

陷入灌木市场总体低迷、产品严重滞销、资金紧张的经营困境;部分新建苗圃品种单一,管理粗放,效益低下,面临难以收回投资的巨大压力。

## 1.2 赤峰市园林绿化苗木“两头香”成因分析

1.2.1 客户绿化苗木选择行为 在绿化工程中,出资方普遍要求“立马见效”,追求绿化效果“一步到位”,因而对苗木规格要求较高,以大规格的乔灌木为主。绿篱苗可以拼成中小规格丛生灌木,与同等规格的灌丛相比成本低,深受苗木中介方和施工方喜爱,因此具有很强的市场替代力。

1.2.2 市场价格周期性波动 园林绿化苗木与其它商品一样,存在价格周期性波动现象。苗木供不应求时价格就会上涨,否则就会下跌。园林绿化苗木与荒山造林苗木相比,培育时间较长,育苗时处于牛市、供不应求的树种或品种,成苗时可能处于熊市、价格低迷如同“鸡肋”。2008 年以后,退耕还林、京津风沙源治理、封山育林等工程,对荒山造林苗木需要量减少,大量苗圃逐渐转向培育园林绿化苗木,2014 年以后,以中小规格灌丛为主的大路品种出现供过于求的现象,大规格苗木从数量上或从树型上还不能满足市场需求。另外,“一哄而上”和人为“炒作”导致苗木市场大起大落,2010 年以来,以樟子松 *Pinus sylvestris* var. *mongolica* 最为明显。目前,樟子松小苗供大于求,市场低迷。部分苗圃受土地限制,樟子松苗木面临“烧膛”的危险,风险很高。

1.2.3 多元化市场主体竞争 国有、个体、私营、股份制等所有制形式的苗圃构成多元化的市场主体。部分园林绿化公司租用城市周边耕地建立苗圃作为绿化苗木培育基地,部分工商资本在寻找新的增值空间中转向林木种苗业,投资建立苗圃,这些新建的苗圃投资规模较大、育苗面积较大。少数为园林绿化公司培育苗木的苗圃类似于订单育苗,树种丰富,销售相对有保障;多数苗圃则完全依赖市场,树种品种单一,投资风险高。城市周边的农民受园林绿化苗木市场吸引在可能被征占的耕地上栽植大量绿化苗木,一方面,为占地后可获得较高的补偿费,另一方面,在农林间作、不同树种间作条件下,“粘利就卖”甚至“给钱就卖”,及时销售可以获得一定收益。这些准苗圃经营灵活,有时还会采取不正当竞争手段抢占市场,对正规苗圃的市场空间压缩力较强。不同的市场主体在竞争中采取不同的策略,其中个体苗圃、小型苗圃容易做到随行就市,在小苗培育上具有一定优

势;中大型苗圃在大苗培育上具有一定优势,但是大多数新建苗圃并未到大苗达产期,短期难以收回投资。

## 2 苗圃生产和经营对策建议

### 2.1 转变生产策略,调整苗木树种组成,优化品种结构

2.1.1 加强培育优质乡土树种,适当培育外来树种 乡土树种在当地生态建设中具有不可替代的重要作用,对优质乡土树种的开发利用潜力巨大、商机无限。油松 *P. tabulaeformis* 是赤峰南部山地森林主要组成树种之一<sup>[9]</sup>,在赤峰荒山造林、城市绿化中广泛应用,在黄土、栗钙土、黑土地上长势好于樟子松。另外,油松大树冬季没有色变,四季常青,在城市绿化中尤其受到青睐。樟子松在沙土地、沙地上长势好于油松,在赤峰市科尔沁沙地和浑善达克沙地治沙造林、公路绿化中广泛应用。赤峰市园林绿化用到的大多数蒙古栎 *Quercus mongolica*、白桦 *Betula platyphylla*、百花山花楸 *Sorbus pohuashanensis* 是从天然次生林中移植来的,通过播种繁育的苗木规格还不能满足市场需求。其它乡土树种,如蒙椴 *Tilia mongolica*、糠椴 *T. mandshurica*、核桃楸 *Juglans mandshurica*、黄檗 *Phellodendron amurense*、水桐子 *Cotoneaster multiflorus*、蒙古莢 *Caryopteris mongholica*、土庄绣线菊 *Spiraea pubescens* 等,应大力开发利用。有的树种适应性非常强,一旦人工繁育成功,苗木就可以销往东北、华北乃至西北市场。

引进树种有助于丰富当地园林绿化树种,增加园林景观的观赏性。扦插、嫁接育苗是保持优种观赏性的重要手段<sup>[1-2,10]</sup>。近年来引进的金叶榆、金叶垂榆 *Ulmus pumila* var. *pendula* cv. 'Jinye',紫叶稠李 *Prunus virginiana*,紫叶海棠 *Malus royalty*,斑叶稠李 *Prunus maackii*,紫叶矮樱 *P. × Cistena* 'Pissardii',紫叶李 *P. cerasifera* f. *atropurpurea* 等彩叶树种在赤峰绿化中表现良好;银中杨 *Populus alba* × *P. berolinensis* 在赤峰育苗无冻害发生,长得比新疆杨 *P. alba* var. *pyramidalis* 快。部分黄叶灌木品种表现一般,如金山绣线菊 *Spiraea × bumalda* 'Gold Mound'、金焰绣线菊 *S. × bumalda* 'Gold Flame'、金叶风箱果 *Physocarpus opulifolius* var. *luteus*、金叶莢 *Caryopteris × clandonensis* 'Worcester Gold'等,主要原因是,黄叶中叶绿素

含量不如正常叶片的高,光合作用产物积累不够,枝条木质化程度和芽饱满度不够,次年春季枝条抽条严重,需要增加修剪量以维持其观赏性。火炬树 *Rhus typhina* 对立地条件要求不高,根蘖力强,除有一定观赏性外,对附近植物有潜在威胁,应当慎用。

2.1.2 选择适宜于赤峰市苗圃改造的树种 在赤峰市适生的、投资少见效快的乔木树种(品种)有:杨属 *Populus* 银中杨、新疆杨,柳属 *Salix* 龙须柳 *S. matsudana* f. *tortuosa*、馒头柳 *S. matsudana* f. *umbraculifera*、金丝垂柳 *S. × aureo-pendula* 等树种(品种);既可用于培育观赏树木,又可以用于砧木的有山桃 *Prunus davidiana*、山杏 *P. sibirica*、楸子(海棠果) *Malus prunifolia*、山丁子 *M. baccata*、山梨 *Pyrus ussuriensis*、杜梨 *P. betulaefolia*、稠李 *Prunus padus*、家榆 *Ulmus pumila* 等;以山桃或山杏为砧木嫁接紫叶李、紫叶矮樱、密枝红叶李 *Prunus cerasifera* f. *atropurpurea*、重瓣榆叶梅 *P. triloba* var. *plena* 等品种;以家榆为砧木高接金叶榆、金叶垂榆、垂榆 *Ulmus pumila* var. *pendula* 或地接金叶榆培育篱苗;以楸子或山丁子为砧木嫁接紫叶海棠、沙果 *Malus asiatica*、苹果 *M. pumila* (高接);以稠李为砧木嫁接紫叶稠李;以山梨或杜梨为砧木嫁接梨 *Pyrus bretschneideri*。沙地云杉 *Picea mongolica* 在半干旱地区移植成活率高于红皮云杉 *P. koraiensis*。为了培育沙地云杉全冠苗,应适当控制水肥,及时移植疏开,防止生长过快,防止“烧膛”。白蜡树 *Fraxinus chinensis*、华北五角枫 *Acer truncatum*、色木槭 *A. mono*、桃叶卫矛 *Euonymus bungeanus*、梓树 *Catalpa ovata*、山皂角 *Gleditsia japonica*、沙枣 *Elaeagnus angustifolia* 等树种可以适当发展,但要注意前期培养干形。

针对赤峰市花灌木市场需求,重点发展红花、红叶、紫花、紫叶、粉花树种(品种),适当发展白花、黄花树种(品种)。集中连片发展单一树种(品种)有一定风险。暴马丁香 *Syringa reticulata* var. *mandshurica* 可培育独干乔木或丛生灌木;小叶丁香、紫丁香、辽东丁香 *S. wolffi*、欧丁香 *S. vulgaris*、白丁香 *S. oblata* var. *alba* 多为丛生灌木,小叶丁香还可以用做树篱。红瑞木和水蜡树主要培育篱苗,适当培育较大规格的丛生绿化大苗。水蜡树可通过适时修剪培育造型树。适当发展接骨木 *Sambucus williamsii*、忍冬 *Lonicera*

spp.、连翘 *Forsythia suspensa* 等花灌木树种。文冠果 *Xanthoceras sorbifolia* 是极耐旱的生态、经济兼用型树种,适当发展红花、紫花品种。

## 2.2 转变经营策略,以销售订生产,以销售促生产

2.2.1 丰富商品种类,规避市场风险 苗圃树种品种、苗木类型不能过于单一,以防止市场大起大落。从播种苗或扦插苗做起,通过嫁接、移植培育大苗,适时间苗销售,及时收回投资。积极与当地及周边林业、园林绿化部门合作,发展订单育苗,保证销路。各个规格苗木都需要一定的培育过程,在营养空间不变时,都有一定的保质期。苗木在不断生长过程中,营养空间不足,先出现品相下降,继而出现“烧膛”或自然稀疏。在保质期内以间苗方式将苗木及时售出,有利于收回投资,也有利于为保留下来的苗木腾出生长空间;不能及时售出的,应移植间苗。绿化苗木培育时间较长,都有一定的市场风险。即使在苗木市场行情好时,也要做到“宁可卖了悔,休要悔了卖”;在苗木市场行情不好时,应吸取个别国有苗圃“宁可让好苗儿‘烧膛’,搭工搭钱清柴火,也不低价打折搞促销”的教训,以间苗方式低价销售,为市场回暖和大苗培育赢得时间。

2.2.2 间作或复合经营,提高土地利用,降低生产成本 与农作物轮作或与豆类植物间作,有利于提高土壤肥力,抑制杂草生长。播种苗、扦插苗或嫁接苗前期管理十分关键,尤其是要控制杂草生长,但化学除草剂应慎用。充分利用圃地小气候环境适当间作,维护森林环境,有利于降低育苗成本,有利于增加苗木种类。笔者从河北定州引进的两年生黄杨移植苗与樟子松、沙地云杉、西部沙樱 *Prunus pumila* var. *besseyi*、紫丁香、暴马丁香等主栽树种苗木间作,通过加强水肥管理和生长调控以提高苗木抗逆性,移植当年在红山区自然越冬,红山区以南地区可试验推广。位于巴林右旗的内蒙古中悦农林牧业有限公司在林下发展家禽养殖业,通过林-家禽(以鹅 *Anser cygnoides* var. *domestica* 和鸭 *Anas platyrhynchos domesticus* 为主)复合经营降低林地、苗圃地除草成本,发展无公害家禽产品,这种做法值得借鉴。

2.2.3 生产循序渐进,强化质量管理,做好成本核算 树种(品种)单一的苗圃要逐渐调整直播、扦插、嫁接和移植等区域的比例,将苗圃逐渐转变为以苗木移植培育和大苗培育为主的综合性苗圃。在苗圃育苗时,应加强质量控制,在保证质量

的基础上实行计件工资和奖励机制,或实行承包制。决策者、技术人员和管理人员要密切配合,做到“知农时,懂农事”,按照农时认真落实各项生产任务;要有防范风险意识,不能急于求成,不能急功近利,不能贪大求洋,要稳中求进。个别苗圃不守“农时”,为了节省一部分人工费而反季节移植,或不谙“农事”,引进新树种、新技术不经过试验、中试就直接大面积推广,导致苗木大量死亡,生产成本增加,经营风险加大。处于转型期的苗圃应防止出现这种由“人祸”导致的经营风险。

2.2.4 积极稳妥地利用容器育苗新技术,防范投资风险 根据园林绿化苗木市场需求,苗圃可以适当发展容器苗。拟发展容器苗的苗圃应在试验的基础上逐渐完善容器育苗技术体系,应在试验成功的基础上逐步扩大容器育苗规模,充分考虑人力资源和基础设施情况,以保证不误农时,保证成活率,提高合格苗率;应通过炼苗保证苗木在半干旱地区移植后能够安全越冬;不能盲目照搬半湿润地区或湿润地区的容器苗模式,也不能所有树种都套用一种模式,既要防止育苗时因不能满足苗木生物学特性要求而出现苗木大量死亡的风险,又要防止工程造林后因苗木越冬伤害而发生苗木大量死亡的事故。赤峰市容器苗以塑料营养钵以主,为防止塑料老化、便于起苗后长途运输,应将钵体全部埋于土内;控根容器育苗成本高,对水肥控制要求高,技术人员和管理人员不足、管理粗放的苗圃不宜采用;平衡根系无纺布容器袋,纸册、纸筒不适合培育大规格苗木。

## 参考文献:

- [1] 孙时轩.造林学[M].北京:中国林业出版社,1992.
- [2] 沈国防,黎明普.森林培育学[M].2版.北京:中国林业出版社,2011.
- [3] 黄国学.北方园林苗圃现状及发展趋势[J].辽宁林业科技,2012(2):43-45.
- [4] 左燕平,龙栎至.浅析我国园林苗圃业发展现状及趋势[J].黑龙江农业科学,2010(11):133-135.
- [5] 丛日晨.北京地区园林苗木产业的发展思路[J].中国园林,2007(3):87-91.
- [6] 王利.我国园林苗圃生产中的问题及对策[J].中国西部科技:学术,2007(6):33,37.
- [7] 王艳洁,刘祖伦.城市园林苗圃可持续发展的对策[J].中国园林,2000(5):84-86.
- [8] 王小德,孙晓萍,戴乐云.园林苗圃可持续发展的问题与对策[J].浙江林业科技,2000,20(3):86-88,92.
- [9] 傅晶,张德平.赤峰地区树木检索表[M].赤峰:内蒙古科学技术出版社,2011.
- [10] 高新一,王玉英.果树林木嫁接技术手册[M].2版.北京:金盾出版社,2014.