

顺德大良城市绿化养护管理 SWOT 战略性分析

郑燕宁, 江 芳

(顺德职业技术学院/广东珠江园林建设有限公司, 广东 佛山 528300)

摘要:为了提高顺德城市绿化养护管理水平,对顺德大良城市绿化养护管理现状进行 SWOT 分析,利用绿化管养的已有优势,针对园林绿化养护管理中经常出现的问题进行了研究和分析,对城市绿化养护管理内外部条件各方面内容进行综合和概括,进而分析城市绿化养护管理工作的优劣势、面临的机会和威胁下的策略。

关键词:城市绿化养护管理;SWOT 分析;技术咨询

中图分类号:S731.2 **文献标识码:**A **文章编号:**1002-2767(2012)06-0109-03

随着国家对国民经济的宏观调控,城市园林绿化大规模建设转入巩固、完善和提高绿化成果的阶段,绿化养护管理将变得越来越重要^[1]。通过对广东省顺德大良城市绿地质量和现状的调研,对其绿化养护管理进行优劣势战略性分析,利用绿化管养的已有优势,对城市绿化养护管理内外部条件各方面内容进行综合和概括,进而提高顺德城市绿化养护管理水平。

1 顺德大良城市绿化现状分析

1.1 大良绿化背景分析

佛山市顺德区位于广东省珠江三角洲中部。顺德区总面积 806.08 km²,总人口 150 万人。《佛山市城市绿地系统规划》(2004~2020 年)提出分三期构建“两带”“两区”“三环”“九廊”城市绿地系统,勾勒出岭南特色“生态山水城市”的轮廓。大良—容桂—伦教组团环城绿带作为规划的“三环”之一,主要由大良、容桂、伦教河涌绿化隔离带组成。顺德大良中心城区绿地建设卓有成效,城区公园众多,分布较广,从点、线到面同步发展,正在形成“一心、多环、加斑块”的绿地格局,城市的品位和形象得到了相应的提高,改善了城区居民的生活质量。

1.2 大良绿量分析

大良绿地总面积 1 225 643.8 m²,北片绿化

总面积 282 843.9 m²,包括公园面积 165 255 m²,花基面积 80 617.9 m²,山头面积 28 971 m²,锦湖育树场面积 8 000 m²。其中北片绿化公园总共包括 21 个街道小公园。总共有乔木 3 226 株,乔木种类分别是木棉、水芒、细叶榕和桂花等 70 多种。灌木种类有五指毛桃、大红花、七彩大红花、黄榕、福建茶、勒杜鹃、红绒球、驳骨丹和杜鹃和山指甲等。地被植物有红桑和大叶蚌仔等。北片街道有道路 62 条,总共 6 515 棵乔木,路树为银桦、杜英和紫荆等。

南片绿化总面积 391 506.24 m²,包括公园面积 154 399 m²,花基面积 218 126.24 m²,山头面积 18 981 m²。其中绿地公园总共有乔灌木 4 400 株,包括高山榕、木棉、大王椰子和花叶榕等。灌木有七彩大红花、黄榕和福建茶等。南片街道有道路 77 条,总共路树数量为 9 811 株,分别是红花紫荆,大王椰子、细叶榕和铁刀木等。

德胜片绿化面积 87 464 m²,其中乔灌木有细叶榄仁、大叶榄仁、黄槐和紫檀等。德胜片路树紫檀、鱼尾葵和垂榕等。

红岗公园的总面积为 125 000 m²,乔木数量为 6 787 株,品种分别有羊蹄甲、鸡蛋花和尖叶杜英等。公园设施有厕所、保安亭、平台、停车场、双亭、单亭、长廊和烧烤场等。

钟楼公园总面积为 68 990 m²,草坪面积为 15 000 m²,乔木数量为 696 株,苗木种类有洋紫荆、木棉和细叶榕等。

2 顺德大良城市绿地管养优势(Strengths)战略分析

2.1 顺德区大良中心城区绿化成绩比较突出

通过多管齐下的绿化建设方式,大大增加了城市绿量。顺德中心城区绿化覆盖率 40%左右,

收稿日期:2012-03-09

基金项目:顺德大良城管局 2010 年横向科研资助项目

第一作者简介:郑燕宁(1972-),男,广西壮族自治区贵港市人,硕士,一级景观设计师,园林工程师,副教授,从事都市景观设计和地产景观设计和设计教育工作。E-mail:yiran2000@163.com。

通讯作者:江芳(1973-),女,江西省萍乡市人,硕士,一级景观设计师,副教授,从事景观设计和职业教育工作。E-mail:yiranjan@126.com。

新建住宅小区绿地率不低于30%。其次在增加绿地面积的同时,着力推出园林绿化精品,把顺峰山公园作为园林建设核心,打造成“城市之肺”,德胜广场、钟楼公园、凤岭公园和桂畔公园等进行绿地的养护改造,成为园林绿化的亮点。具有面积大、色彩层次丰富和绿化品种多样等特点。

2.2 管养工作比较细致

日常自查资料规范、齐全,对管养单位施肥、喷药和修剪的情况记录详尽。

植物病虫害防治、水肥管养和卫生管理都比较到位。植物长势良好,环境卫生良好,公厕设施维护完善。园建设施维护良好,“牛皮癣”广告基本不存在。丹桂路的中间绿化带使用双层网状隔离护栏,可有效防止市民攀爬,阻隔车辆迎面灯光,而且景观效果较好。

同时,区域绿道全部贯通,配套设施完善。大良街道和区绿委对绿化工作非常重视。各职能部门对绿化管养工作的重视程度也在不断提高,管理队伍特别是专业技术人员队伍逐步得到充实。

2.3 管养水平日趋完善

以精细管养提升绿化效果,造型植物修剪效果较好,对枯死植物的补植力度大;草地修剪及时,平整、杂草较少、干净整洁,公园植物修剪及时,修剪工艺良好,树圈处理较规范。

3 顺德大良城市绿地管养劣势(Weaknesses)战略分析

3.1 绿化管养费率偏低

管养不够精细,技术人才流失,人员素质低。与周边市区相比,顺德绿化管养费率总体偏低。管养经费投入不足,造成政府得不到理想的管理效果,企业得不到合理的经营利润,群众得不到高质量的生活环境。2009年旧城区的管养价格普遍为7元·m²,新城区管养单价平均为5.2元·m²,总体管养的性价比不算高。2011年用工、材料和燃油等成本大幅提高,造成顺德区管养费率与管养要求更不相符。

3.2 部分镇街衔接处出现绿化死角

由于管养工作不及时,部分街角处出现杂草较多、修剪不整齐、水肥明显不足的现象,管理粗放。道路和公园存在一些卫生死角。

3.3 绿化管养技术人员不够专业

绿化管养人员素质低,管养技术没有标准化,管养措施不力,绿化效果不理想。绿化补植不及

时,残、缺株现象比较普遍。比如植物修剪不规范。一是修剪不及时,二是修剪不按标准执行,修剪工艺不精细,造成修剪效果差,植物形态欠佳。草坪管理不善,杂草多,不平整。

3.4 绿化管理工作不到位

监督力度不够,执行力度不够,管理措施不够完善,检查工作形式化。南国中路顺之旅附近部分行道树枝干被市民乱砍,绿化景观遭到破坏。桂畔公园部分树木开始老化,部分植株病虫害较严重,如高山榕虫害、凤凰木寄生等;大树下较多草皮由于光线不足造成成片枯死。

3.5 区域绿道管养存在管理缺陷现象

区域绿道虽然全部贯通,但是有些没有完成部门间管理移交手续,造成标识牌破损较严重,“牛皮癣”广告情况较多;绿道保洁情况较差;绿道被机动车占道情况严重;在城区车辆较多路段和堤围路段,警示标牌不足;较多驿站管理没到位;自行车租赁场地不足等现象。

3.6 在设计及施工阶段存在缺陷

苗木的配置、土壤以及苗木规格等把关不严,对绿化质量监控不到位。造成在部分地段植物长势不好以至于影响绿地景观的效果。祥和路中间绿化带交通路口的部分植物(如红叶李等)长势过高,影响行车和行人视线,存在安全隐患;顺风湾绿地内其它施工单位施工后对绿化的恢复种植质量差;如花灌木黄金叶在冬天受冻时叶片会变黑,黄金榕的色彩造景功能若没有充分的日照就无法显现,美丽针葵由于强光照射叶色发黄,而花灌木的花期是有季节性的,无法常年有花等。

另外,缺乏精品和亮点工程,达不到作为该区重要门户应有的水平。

4 顺德大良城市绿地管理养护 SO、WO 战略分析

机会表现在“佛山市城市绿地系统规划”要求和“创文”“美城行动”迫切形势下。

4.1 SO 战略(优势-机会战略)

借“创文”“美城行动”的东风,对顺德大良绿化养护质量和等级水平提出更高的标准。大良街道结合“创文”工作,开展了对公园和道路设施的修复改造,取得明显效果。提高政府各职能部门对绿化管养工作的重视程度。完善绿地的管养技术水平,严格遵守技术规范,提高绿地的管养技术标准。将绿地管理日常工作规范化,有效开展绿

化管养的管理和考评工作。

4.2 WO 战略(劣势-机会战略)

充实管理队伍特别是专业技术人员队伍。加强“绿化、卫生死角”管理,明确其管护责任。结合“创文”工作,大良市政公园公厕有专人清洁维护、公园水体垃圾清理及时、绿地保洁情况好转、垃圾桶维护修复良好。绿化管理工作有针对性、具体化,加大检查处罚力度,对存在问题整改跟踪到位。绿委办对园林绿化管理养护进行深入的监督,引入专家、行业和社会的指导作用。大良中心城区的特点决定了绿化养护必须走精品化的道路

5 顺德大良城市绿地管理养护 ST、WT 战略分析

威胁表现在市场环境不佳,绿化管养工作没有积极性和技术性,管养技术水平不专业。

5.1 ST 战略(优势-威胁战略)

深入执行地方绿化管养标准,加强绿地管养环节和技术标准化。加强大良绿化管理人员队伍的建设。通过培训、考察、监督和检查加强学习交流,提高绿化管理人员素质。加强宣传,加大执法力度,提高市民绿化意识。严格检查监督机制是做好养护工作的保障。绿化时从设计起到施工、养护阶段都能够达到高质量的管养水平。多出精品,多出亮点,打造顺德绿色城市。

5.2 WT 战略(弱势-威胁战略)

加强街道绿化建设和管养部门沟通协调,在建设管护期到期前,提前做好工程养护交接工作,

避免出现绿化“缺管期”。引入市场机制,合理编订绿化管养招标价格,完善绿化招投标管理制度。采取有力措施整治绿化管养工作,增强工作责任感。优化绿化灌溉设计,科学选配绿化喷淋设备,大良城区在经济条件允许的情况下,对辖区内植物灌溉方式进行重新设计,因地制宜,确定优化的喷淋办法^[2]。提出节约型绿地的管养策略,降低管养成本。如提高土壤质量、绿化废弃物的利用等。建立科学合理的绩效考核与薪酬制度,营造良好的市场竞争环境。加大与专业技术部门的合作,进行技术咨询和开展技术协作。

2011年大良城区针对自己辖区的优劣势,确定自己的弱项,由上至下以及从政府到企业系统性地开展了一系列的改进和提高,包括建立培训制度、加大队伍建设、规范管养标准、确认管养责任、提高管养费率、引入技术咨询和建议生态管养等多项措施^[3]。这对大良的城市基础设施管理工作和充分展现城市绿化的景观效果起到积极的推动作用,同时也对实现城市可持续发展起到至关重要的作用。

参考文献:

- [1] 张瑜. 城市园林绿化养护管理的探究[J]. 农家科技, 2011(S1):84.
- [2] 马雪明, 鲍金艳. 节约型园林在绿化养护管理中的实践分析[J]. 黑龙江科技信息, 2010(5):138.
- [3] 王中华, 徐莎, 程桂芳. 全面树立精品意识实现绿地精细化管理[C]//北京园林学会. 2008北京奥运园林绿化的理论与实践. 北京:北京园林学会, 2009.

SWOT Strategic Analysis on the Management of the City Green Maintenance in Daliang District of Shunde City

ZHENG Yan-ning, JIANG Fang

(Shunde Polytechnic/Guangdong Zhujiang Landscape Construction Company Limited, Shunde, Guangdong 528300)

Abstract: To improve the management of the city green maintenance of Shunde, the SWOT analysis was conducted on the current management of the city green maintenance of Daliang district of Shunde city. Based on the vested advantages in the management of the green maintenance, the common problems in the management were researched and analyzed, and a comprehensive summary of the internal and external conditions was concluded, so as to analyze the strengths and weaknesses, opportunities and threats it may confront in the maintenance and management of the city green maintenance.

Key words: management of the city green maintenance; SWOT analysis; technical consultation