

浅议农业科研单位的财务管理

李艳欣

(黑龙江省农业科学院 耕作栽培研究所,黑龙江 哈尔滨 150086)

摘要:叙述了新时期农业科研单位在资金预算、经费使用范围及经费管理等方面的重要性。提出了新时期下农业科研单位财务人员要加强理财观念,树立商品意识和市场风险意识,建立健全财务管理的约束机制和激励机制,使项目管理更加灵活、科学准确,为农业科研单位的科技创新和产品开发保驾护航。

关键词:农业科研单位;财务管理;更新;理财理念

中图分类号:F276.42

文献标识码:A

文章编号:1002-2767(2011)08-0112-03

随着社会主义市场经济的发展,我国原有的财政体制被打破,正在逐步建立适应社会主义市场经济的公共财政体制,与之相应的科研单位财务管理观念也发生了较大变化,因此,事业单位的财务管理也应该更好地适应更广泛的市场经济需要。特别是以依托科技创新成果来发展农业高新技术产业的农业科研单位,更应该适应这种由单一的科研型转变为科研与经营兼容型的市场运作模式,从而通过各种渠道和方法组建公司企业或

集团,致使事业单位取得资金的渠道发生较大的变化。因此,农业科研单位如何加强财务管理,以有限的人力和物力获取较大的经济效益是摆在当前首要解决的问题。

1 资金预算是管理的核心

农业事业单位进行财务收支的前提和依据是资金预算,因为资金预算是保证各项业务活动计划性、合理性、可行性的必要条件。首先各单位必要的预算开支国家应当予以保证,使农业科研单位的各项科研任务得到有效落实。而不应迫使该单位为搞创收而放弃主要研究业务。第二,要严格按照国家的规定编报财务预算,各农业科研单位要严格按财政规定的项目使用财政资金,不允

收稿日期:2011-07-21

作者简介:李艳欣(1969-),女,辽宁省开原市人,学士,高级会计师,从事农业科研单位的财务管理工作。E-mail:lyx62108@126.com。

参考文献:

- [1] 冯惠玲. 档案学概论[M]. 2版. 北京:中国人民大学出版社,2006.
- [2] 中华人民共和国农业部. 农作物种子质量检验机构考核准则[S/OL]. <http://www.seedchina.com.cn/pat/member/files/200863135943.doc>.
- [3] 中华人民共和国农业部. 农作物种子质量检验机构考核管

理办法[S/OL]. http://www.gov.cn/ziliao/flfg/2008-01/04/content_850531.htm.

- [4] 郑香茹,赵振岗. 检测机构仪器设备的档案管理[J]. 沧州师范学院学报,2010,26(4):117-118.
- [5] 刘艳君,郑新华. 通过实验室规范管理推动检验机构档案管理工作[J]. 中国自然医学杂志,2007(6):251-253.

Study on Constitution and Classification of Archives of Crop Seed Quality Inspection Institution

XIAO Chang-wen, CHEN Liang, SUN Zhong-hua

(Seeds Management Bureau of Heilongjiang, Harbin, Heilongjiang 150008)

Abstract: This paper elaborated the constitution and classification of archives of crop seed quality inspection institution based on actual work, standards and regulations, including personnel, equipment, technical data and others, and put forward the issues that should be paid attention to, including awareness, system and service issues in specific work.

Key words: seeds; inspection institution; archives management

许瞒报、谎报、超支和透支等任何形式的浪费。资金管理和核算的中心是国家拨入的财政资金,在使用中,在国家财务制度和会计核算制度的前提下,各单位应制定相应的具体管理办法和措施,以保证国家资金的合理使用。在收入管理上,也应将财政拨入资金与事业收入、经营收入、附属单位上缴收入严格区分,在管理的力度上要有不同的层次,即是管好用好国家资金。

2 加强科研项目与经费管理,实行内部成本核算

2.1 科研项目与经费管理

科研项目的经费来源包括正常经费、专项经费、中标课题经费、合作研究经费等,财务会计核算主要包括:(1)课题经费支出由课题组长负责;(2)设计项目核算科目,利用电算化优势,高效快捷地完成课题项目核算,按月提供课题经费的收、支、余结算情况,承担课题明细账查询服务;(3)坚持对科研项目、课题经费的动态管理;(4)对科研项目、课题涉及的院外协作和设备购置实行宏观管理。体现了经济核算中物质利益原则,相对提高了科研人员的积极性,促进了科研工作的发展。但在实践中还有在一些问题,一部分科研人员对于投入产出、成本核算仍然认识模糊。

2.2 科研经费的使用范围

2.2.1 科研业务费 包括计算、测试、分析费,国内调研费,图书资料的购置及打字复印费,研究报告、论文的印刷费和版面费,学术会议的会务费,以及科研成果评审或鉴定费等。

2.2.2 试验材料费 包括科研必需的原材料、试剂、药品等消耗性物品的购置费,标本、样品采集加工、包装和运杂费等。

2.2.3 仪器设备购置费及安装费 自制仪器设备的材料、配件和加工费,以及仪器设备的维修费。

2.2.4 协作费 指协作承担课题项目的外单位开展研究工作的科研经费。

2.2.5 管理费 各种项目的管理费用。

2.3 实行内部成本核算、合理确定费用摊销

一是建立仪器管理室,使大型仪器设备集中管理,专管共用。这既能提高仪器设备使用率,又能保证定期保养维修,节约资金,降低成本;二是科研用水电费及取暖费的摊销,可根据占用实验室面积计算摊销比例;三是设备使用费可根据设

备折旧费、维修费计算;四是人员费用可根据参加课题人员及工资标准计算,交叉使用的人员,可按工时折合;五是后勤保障工作,实行物业管理,合理计算;六是管理费的摊销可根据工时计算。实行内部课题成本核算,是一项系统工程,需要建立各方面的配套措施,才能很好地发挥作用。

3 更新理财观念,加强财务管理

新形势下科研单位经济形势发生了较大变化,资金来源除了事业费、基本建设费和科研专项费三部分外,大部分来自市场,如科技开发、技术咨询、科技企业经营等。因此,要使有限的事业发展资金实现最大的使用效益,需要农业科研单位的财务人员较快地更新理财观念。在强化财务管理的同时,正确树立理财观念。

3.1 树立商品市场观念

任何一个农业科研事业单位的财务人员都应树立“服务科研、需求市场”的财务管理理念。财会人员要及时提供有价值的农产品市场预测和分析信息给相关领导参考;各单位领导从财务管理角度,也应要求财务人员按照国家公司法和会计法的有关规定积极参与各单位生产经营决策和经营项目的可行性研究,监督经营项目的签订与规范执行,使会计在经营管理中的预测、控制和保护能力得以充分发挥,从而提高财务人员的服务质量和管理服务水平。

3.2 强化市场风险意识

科研单位实行企业化管理,同样具有一定的市场经营及收益风险,具有经济收益与亏损的不可确定性。特别是投资主体多元化后,农业科研单位生产经营的发展空间得到扩大,为最大限度地获取收益创造了有利条件;但在加大利益最大化的同时也加大了其经营和开发的市场风险。即机会与风险共存。因此,财会人员必须牢固树立利益与风险并存的理财观念,对市场主体的不确定性进行科学分析和预测,并对可能的风险能采取各种防范措施,使可能遭受的风险损失尽量降到最低。

3.3 建立激励和约束机制的观念

财会人员特别是主管会计,必须将财务管理人格化、灵活化和制度化,财务内部要建立责、权、利、相统一的运行管理机制,按照国家审计和会计的有关规定,严格各项规章制度,并责任到人;同时采取各种激励机制,如年终对工作认真负责账目管理清晰的财务人员给予相应奖励,对账目管

理存在问题的视错误程度给予相应处分,靠此管理机制,充分调动财务人员的积极性、主动性和创造性。这是农业科研单位财务管理顺利开展的有效保证。

3.4 加强信息管理的理财观念

对农业科研单位财务管理工作来说,必须牢固树立信息理财观念,特别是分管会计要实时研究市场发展动态,掌握商品流通、财政管理等信息政策,对本单位所从事的经营活动做出科学决策。这就要求该单位的财务管理人员要实时、准确、全面、迅速、搜集、分析和利用各方面信息,对单位的账目和财务管理进行科学决策和资金运筹。

4 规范财务管理,提高农业科研单位经济效益

4.1 广筹资金,增强经济实力

从财务管理角度,配合单位领导做好单位各类大项目的财务管理,制定灵活且合理的财务管理办法,在努力争取国家大项目的基础上,各单位还应采取鼓励政策激励研究室人员发展横向科研,结合院县共建、专家大院等多种服务形式进行科技开发和服务,以取得更多的科研协作与科技转让收入。此外,在科技开发创收中要兼顾单位、部门和个人三者之间的利益,并在国家财务政策允许的情况下特别重视个人利益的获得,协助单位领导制定合理的分配制度,调动各部门的创收积极性,从而提高单位的整体创收实力。

4.2 降低成本,提高经济效益

生产成本包括经营成本和直接成本等若干因

素,但无论哪种成本,对财务管理而言都是以利润最大化为中心。因此成本管理是各单位财务管理的基础。因此,各单位财务人员要积极配合单位的业务管理部门,加强科研生产的组织和管理,努力降低生产成本,使创收利润实现最大化。同时要全过程监管科研与生产,制定相应的约束制度,做到少投入多产出,尽可能降低生产成本,实现经济效益的最大化。

4.3 强化管理,提高物资利用率

纵观全国各农业科研单位的发展历程,绝大多数都有几十年的发展历史,因此,也都存有相当数量的国有资产,特别是近几年国家政策对农业的倾斜,很多老的农业科研单位在科研设备仪器上都得到较大改善,因此这就要求财务管理应加强国有资产的管理,科学建立设施设备的招标采购、登记保管、损坏赔偿和资产盘点等管理制度,防止国有资产的流失。同时注意合理调剂闲置资产的使用,使仪器设备功能最大化。

4.4 加强业务学习,推进会计电算化

当前社会发展已经进入信息化时代,财务工作也必然进入全电脑处理时代,特别是在财政统一拨款、集中支付管理的情况下已经实现了网上管理系统。因此,应加强财务人员的业务学习,尤其是会计电算化方面,使会计信息处理更加方便、快捷,把财务与生产、供应、销售、计划、统计等联系起来,做到任何一项变动因素的出现,都能够使单位财务管理及时获得全面的、最新的信息。

Discussion on Financial Management of Agricultural Scientific Research Unit

LI Yan-xin

(Crop Tillage and Cultivation Institute of Heilongjiang Academy of Agricultural Sciences,
Harbin, Heilongjiang 150086)

Abstract: The importance of budget, scope of application and management of funds in agricultural scientific research unit in new period was described. It proposed that in new period, the financial professional in agricultural scientific research unit should enhance the notion of finance, establish a commodity awareness and market risk awareness, build and perfect the commitment mechanisms and incentive mechanism of financial management to make the project management more flexible and scientifically accurate, and provide basis for sci-tech innovation and product development of agricultural scientific research units.

Key words: agricultural scientific research units; financial management; renew; notion of finance