

对研究所科研管理工作的几点思考

王 春

(黑龙江省农业科学院植物保护研究所, 黑龙江哈尔滨 150086)

摘要: 针对目前研究所的科研管理现状, 从确立课题制、优化科研组织结构、加强科研档案管理、推动科研数据库建设等四个方面探讨了提高科研管理水平和质量的方法。

关键词: 课题制; 课题组; 科研档案; 科研数据库

中图分类号: G311 文献标识码: A 文章编号: 1002-2767(2009)02-0118-02

研究所科研管理是一种综合性集成管理, 不仅涉及科技、财务、课题组, 还涉及法律、人事、学科、设备等有关方面。如果能从体制上和机制上建立科学的科研管理模式、合理配置管理人员和资源, 将使管理更加科学、规范, 更好地挖掘和利用研究所有限的科研资源来实现重大的原创性突破。

针对目前研究所的科研管理现状, 进行管理新方法探讨, 创建人尽其才的管理结构, 提高管理水平和质量, 更好地为科研服务, 成为提高研究所科研绩效必须思考的课题。

1 确立课题制

课题制是指按照公平竞争、择优支持的原则, 确立科学研究课题, 并以课题为中心, 以课题组为基本活动单位进行课题组织、管理和研究活动的一种科研管理制度。课题制是二战以后西方发达国家普遍采用的一种科研组织管理模式。课题制以课题和人才为中心, 突破了单位、专业的制约, 可以对优势资源进行最大限度的集成, 把过去的只见项目不见人变成如今的以人为本。课题负责人可以跨单位、跨部门, 不拘一格择优聘用课题组成员, 有利于人才流动机制的建立, 有利于实现重点突破。事实证明, 它对提高科研资源的使用效率, 激发科研人员的创新潜能, 引导学术研究更好地服务社会, 是成功有效的, 它代表着我国科研管理体制改革的-一个发展方向。

研究所可结合本单位的实际情况, 加快科研管理模式转变的步伐, 积极推进课题制。要从有利于科研资源优化配置、有利于科研管理提高效率、有利于激发科研人员创新潜能、有利于深化科研体制改革出发, 制定实施课题制的各项配套政策, 确定课题制实施的具体计划、步骤和措施, 建立顺利实施课题制的科研管理

模式, 为课题制的实施提供组织、政策和资金保证。

2 优化科研组织结构

为满足以课题制为基础的现代科学研究的需要, 必须对研究所的科研组织结构进行优化。为适应课题制的需求并打破原有的管理体制, 应取消研究室的设置, 按重点研究领域组建 2~3 个公用重点实验室, 以公用重点实验室为平台, 构建研究团队, 形成课题的基本承担单元——课题组。实验室实行首席专家负责制, 课题组长责任制。课题组是实验室运作的基本单元, 其将根据 3 年内课题总经费数目多少和课题级别(国家级、省部市级、横向合作等)决定是否设置, 各个课题组人员数目应该保持有 2~5 名固定工作人员。公用重点实验室首席专家的聘任需在主管部门的监督下, 由研究所组成评聘小组(3~5 人组成), 根据研究所制订的首席专家聘用条件进行聘任, 原则上聘期为 3 年, 每年签订岗位协议书一次, 每次根据聘任条件和工作绩效决定是否继续与被聘人签署岗位协议书。首席专家依据研究任务提名课题组长, 经研究所学术委员会考核后予以聘任。由研究所资深研究人员组成学术委员会, 负责评估各重点实验室的科研工作, 依据科研工作业绩确定成果和贡献大小, 评定科研奖金等级和份额。

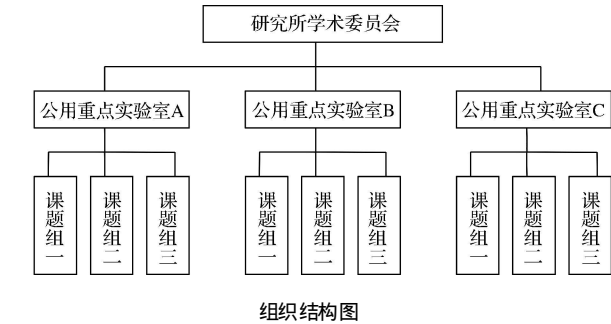
传统管理结构中的研究室相当于结构优化后的课题组, 但二者相比, 课题组更能突显出其科研模块效能, 其根据研究任务的需要而设立, 随研究任务的结束而终止, 具有较强的灵活性, 有利于人才资源的优势重组。公用重点实验室的组建整合了有限的科研资源, 扩大了对科研资源的共享, 突出了研究的重点, 强化了其为课题组服务的功能, 优化了科研人员的配置和使用效率(见图 1)。

3 加强科研档案的管理

农业科研档案是农业科研工作的重要组成部分, 是农业科研人员智慧和辛勤劳动的结晶, 是科学决策、科学研究、科技推广、开发利用的凭证和依据^[2]。建立以课题制为基础的科研档案管理机制, 可使科研档案材料完整、准确、系统地归档。课题组长负责研究课题

收稿日期: 2008-11-14

作者简介: 王春(1979-), 男, 山西省吕梁市人, 硕士, 研究, 从事大豆病虫害及农药应用研究。Tel.: 0451-86668729; E-mail: nkyzhs@yahoo.com.cn. .



科研文件材料的整理和归档工作, 提出建档计划, 明确课题组成员形成积累有关科研文件材料的任务, 在课题结束后, 组织收齐并系统组卷, 做到归档质量符合完整、准确、系统的要求, 并向科研科办理档案移交手续。

课题组应加强与科研管理部门协作, 按照课题计划进行归档工作, 保证档案的齐全和完整; 课题组在申报成果时, 要由档案部门对归档科研材料进行检查, 验收合格盖章后, 方能申报成果。另外, 为防止档案材料的流失, 课题组调出、退休、留学、进修等人员必须到档案部门办理科研材料归档和档案归还手续后, 才能办理有关调离手续。只有过硬的管理办法, 才能从根本上保证科研档案完整、系统、准确。

档案管理是档案利用的前提, 只有管理好档案, 才能更好地利用档案。档案管理工作的主要目的是为了利用, 档案利用是实现档案价值的重要途径。如果档案得不到利用, 就不能达到为农业科研服务的目的。为了提高档案利用效率, 积极开发档案信息资源, 应编制多种档案检索工具, 包括档案总目录、分类目录、移交目录、检索卡片等^[2]。开发档案信息数据库, 强化档案管理, 促进农业科学创新, 是实现档案和档案管理自身价值的根本途径。

4 推动科研数据库建设

信息化是知识经济时代的重要特点。随着信息技术的发展, 越来越多的信息科学技术应用到国民经济的各行各业中去, 科研管理应跟上时代的发展步伐, 运用信息技术进行革新。因此, 要在科研管理中运用信息技术, 建立起流量大、速度快的信息平台, 拓展科研人员的视野, 使他们吸收到先进的科研理念和研究方法, 推动科研工作质与量的发展。目前黑龙江省农业科学院科研处已初步实现通知、科研成果等信息的网上发布, 应进一步加强研究所和科研处的网上信息互动。科研信息资源数字化的核心就是数据库平台的建设。科研数据库除了能直接提供一次文献外, 还可以通过多种检索途径实现信息、知识单元的查寻、搜索, 进而实现信息、知识的重组, 更能提高科研资源利用的层次, 适应现代化信息社会的需求^[3]。

建立科研项目及档案管理数据库对于科研工作的高效运作有重要意义^[4]。在数字化、网络化的技术环境下, 科研项目和档案的传统保存方式提供信息服务

的功能正在逐渐弱化, 通过有计划、有步骤地将保存文献中利用率高、有学术价值和参考价值的科研文献及档案转化为电子化、网络化的可检索的数据, 以及运用图书情报的手段和方法, 把分散在各课题组的科研文献及档案及时地、有计划地收集到统一的工作站, 再运用知识管理的工具和技术, 进行合理的整理和组织, 建成适合本单位科研人员使用的科研数据库, 这对于满足科研工作需要有着现实而重要的意义。

以上四方面是我对当前科研管理工作的几点思考, 也是我们应努力工作的方向。我认为这四方面是相辅相成的, 课题制是科研管理工作的基础; 优化的组织结构是课题制实行的保证; 良好的科研档案管理是课题成果再利用的前提; 科研数据库建设是完善课题制和提高科研管理效率的重要手段。科研管理的终极意义就在于能够创建健康宽松的学术氛围, 维护良性的科研运作秩序, 同样这也是我们科研管理努力的最终目标。

参考文献:

[1] 黎金玲, 莫小成. 农业科技档案是发展农业经济的重要基础[J]. 广西农学报, 1999(2): 61- 64.

[2] 田淑芬. 强化农业科技档案管理的几点措施[J]. 天津农业科学, 1997(4): 47- 48.

[3] 唐研 黎香兰, 曾燕, 等. 农业数据库的建设与需求的思考[J]. 农业网络信息, 2006(3): 71- 73.

[4] 王纓 刘健宏 许正春, 等. 台湾农业科技信息数据库建设之探讨[J]. 台湾农业探索, 2007(3): 5- 8.

黑龙江省投入 5.52 亿元
采取超常规措施抗春旱、保春耕

早春的寒风依旧料峭, 但龙江黑土地上人们备春耕生产的热情已经预热了冰封雪覆的北国。连日来, 全省各级抗旱部门已经进入“临战状态”, 省防汛抗旱指挥部和各地保持密切的联系, 随时会商, 指导旱区进一步完善、落实各项预案, 由多名抗旱专家组成的 4 个工作组也已分赴佳木斯、哈尔滨、黑河、齐齐哈尔、绥化、大庆等地。这股抗旱的“热浪”不是刚刚掀起的, 为应对严峻的干旱形势和可能继续发展的旱情, 从 2008 年秋季开始, 全省各地、各部门就开展了多种形式的抗旱行动。2009 年元旦过后, 省水利厅下发《全省 2009 年抗旱行动计划》, 将打井、清淤、机电设备维修、小型蓄水工程建设的任务、措施、责任逐一落实, 同时各地也制定了本级的《抗旱行动计划》。目前, 各项抗旱任务已经分解落实到位。同时, 水利部门还积极向国家争取政策和资金支持。

最新数据统计, 全省抗旱行动已累计投工 899 万个, 完成土方 5 668 万 m³, 投入资金 5.52 亿元, 修复水毁工程 504 处, 清淤渠道 4 271 km, 新打机电井 7 389 眼, 新建塘坝 64 座, 新建蓄水池 203 处, 新增灌溉面积 10.5 万 hm², 改善灌溉面积 12.8 万 hm², 新增节水灌溉面积 6.5 万 hm²。这些工程建设为春耕备播创造了有利的抗旱条件。

针对 2009 年春季不利的客观条件, 省防汛抗旱指挥部要求各地各相关部门要做好技术、人力、物力的各项准备, 要密切监测降水及土壤墒情, 水库、塘坝蓄水量、江河水位流量的变化情况, 及时预报、预测, 研究相应的抗旱对策, 科学有效的组织和指导开展抗旱工作。