

浅谈黑龙江省地方农科所科研管理的创新与发展

鹿文成

(黑龙江省农业科学院黑河分院, 黑河 164300)

摘要: 在当今高度重视“三农”, 共建社会主义新农村、构建和谐社会的新形势下, 根据基层农业科研单位的现状, 分析新形势下基层农业科研单位创新与发展面临的问题, 针对性地提出其科研管理发展创新的对策和建议。
关键词: 地方农科所; 创新; 发展; 对策; 建议
中图分类号: G311 **文献标识码:** A **文章编号:** 1002-2767(2008)04-0116-02

Brief Discussion on the Innovation and Development Way of Science Research Managing in the Local Agricultural Institute in Hei longjiang

LU Wen-cheng

(Heihe Sub-academy of Heilongjiang Academy of Agricultural Sciences, Heihe 164300)

Abstract: Issues of agriculture, rural and peasant were highly focused on now, to build the new socialist countryside and to build a new situation of harmonious society, based on the status of the local agricultural research institute, the problems faced on the innovation and development of science research in local institute were analyzed, and corresponding countermeasure and advise to the science research management were brought forward.
Key words: local agricultural research institute; innovation; development; countermeasure; advise

黑龙江省农业科学院地方农科所是我省农业科研体系经过几十年的发展所形成的集科研、开发、推广为一体的直接面对农民的基层科研实体单位, 长期以来为地方农业发展和科技进步做出了巨大贡献。目前, 地市级农业科研单位的公益性定位, 为地方农科所的创新与发展争取了宽松的经济基础, 为农业科技发展创造了更好的条件。地方农科所的职能主要是开展科学研究、成果创新、技术传播推广、成果转化和对农民进行技术培训等工作内容。本文针对在新形势下如何建设和发展地方农业科研单位进行论述。

1 地方农科所科研的发展现状

1.1 科研实力偏低, 科研梯队不健全, 缺乏创新理念

由于科研条件和工作环境所限, 高学历科研人员匮乏, 创新理念淡薄, 长期以来形成的等、靠、要的依赖思想, 以搞科研出成果、获奖励为目的, 不考虑经济效益和成果转化的陈旧观念还存在。缺乏以创造效益为目标, 使科技成果尽快转化成现实生产力的

的新理念意识不强。

1.2 成果转化率低, 科研滞后

部分科技成果与当地农业发展联系不紧密, 与生产实践相脱节, 科技成果难以商品化, 有些科研项目不按市场需求和经济发展动态进行立项, 缺乏发展后劲, 不利于资源配置市场化。

1.3 科研单位的管理体制和运行机制亟待改变

落后的运行机制已不适应新形势上农业科技的发展和 innovation, 必须与时俱进进行改革, 改变目前落后的运行机制和新形势创新发展相矛盾的局面, 建立新的选人、用人机制, 改革分配制度。建立适应现代地方院所发展的运行机制。

1.4 扶持力度不够, 科研经费不足

国家、省级的课题落到地方科研所相对较少, 只能承担一些子课题和协作课题; 地方财力自身难保, 科研扶持政策很难到位。

2 地方农科所的科研发展要三个创新

2.1 创新观念, 坚持以科学发展观为指导, 促进农业科研的可持续发展

基层农业科研单位作为地方农业科技创新的实施者, 必须跟上时代发展的步伐和潮流, 积极转变观念, 克服传统思维方式所带来的弊端, 拓宽视野, 发

收稿日期: 2008-03-13
作者简介: 鹿文成(1971-), 男, 黑龙江省肇东市人, 硕士, 副研究员, 主要从事大豆遗传育种及科研管理工作。 Tel: 0456-8250940; E-mail: hhlw c@sina. com.

展创造思维,培养创新意识和创造能力,坚持以科学发展观的要求来指导。在坚持全面、协调、可持续发展的基础上来创新农业科研,以观念创新推动科技创新,以新的思想观念来建立新的组织体系,培育新的科技队伍;建立新的管理体制和新的运行机制,确保农业科研的可持续发展。

2.2 创新机制,坚持以人为本逐步建立和谐和的现代科研制度

地方农科所的内部运行机制必须创新,要大胆突破计划经济条件下的管理体制和运行机制,坚持以人为本,建立科学的用人机制,使科技人员能量释放最大化,形成充分调动人才积极性和创造潜能的良好环境,推动分配制度改革,探索新形势下科研单位的工资分配方法,切实体现能者多劳和多劳多得。逐步扩大收入分配差距,落实科技含量、知识产权、开发创收等生产要素参与收益分配的政策,鼓励科技人员在科技创新和产业化的实践中多劳多得,建立能够适应现代科研制度的新型组织机构、体制机构和运行机制,从而促进科技水平更快的提升和科技成果更大规模的推广。

2.3 创新科技,多出成果为当地的新农村建设提供强有力的科技支撑

地方农科所要结合本地农业发展实际上课题、上项目、组织力量开展科研攻关,突出人才培养和知识更新,通过走出去、请进来,开展横向、纵向、中外合作等多种方式,下大力气培养一批学术带头人,提高科研人员的整体素质,促进科研上档次,上水平,多出成果,出好成果;争取成果最大效益化,要充分利用本地农业资源,仔细研究农业发展的需要。加强地方适应性农业新品种的选育和引进,加大应用、实用技术的创新和开发力度,为本地区的社会主义新农村建设提供强有力的科技支撑。

3 地方农科所的科研管理发展之路

3.1 深化内部改革建立新的运行机制

创新用人机制,定岗定责,推进开放、流动、竞争、协作的用人制度,改革收入分配制度,使分配向科研有成果,产业有贡献,经营有效益,管理有成效的员工倾斜,形成促进科研创新的激励机制;围绕科研发展方向,夯实持续创新基础,对有创新潜力,有突破苗头的课题重点扶持;改善科研条件,把较好的科研资源及时充分地转化成创新优势 and 创新能力。在抓源头创新的同时,重视知识产权的开发和保护,处理好知识产权商品化经营中保护与开发的关系,坚持走自主创新的发展道路。

3.2 加速成果转化,促进科技产业发展

提高科技成果转化率,重要的是提高科技成果

质量,科研选题要有市场意识,要根据市场需求调整科研方向,力争出成熟度高,配套性强,易形成产品和技术的成果,把市场需求作为检验科技成果的标准。创建有市场竞争能力的科技产业,是促进科技成果转化的重要途径。科技产业不但加速了成果转化速度,还带来了经济效益,进而又反哺科研,做强、做大有发展前途和市场竞争力的科技产业,是基层农业科研单位发展和创新的重要措施。在新形势下采用股份制等多种灵活的经营方式,可以充分发挥科研院所无形资产的作用和技术优势,调动各方面的积极性,有效地解决资金和技术的问题,形成以成果促进产业,以产业促进科研的良性循环,真正达到科研立所,开发强所。

3.3 加强科研协作,促进资源共享

围绕自主创新加强与省内外各级农业科研单位的协作,建议实行院带所的课题运行机制,搭建院所合作的平台。通过合作攻关、科技人员交流互访等多种形式,广泛地与其他科研单位开展合作,达到资源共享的目的;围绕本区域内农业重大技术问题加强联系,可以共同申报、实施科研项目,优化配置科技资源,形成本区域内农业科技基础条件共享平台;加强本区域内农业科技人员的交流与互访,扩大科技信息的传播和辐射面,按照本区域农业的特点和优势,共同探讨区域农业科技发展战略。

3.4 加强科研管理,构建高效的科研管理体系

要实施科学的管理,规章制度是必不可少且又要切合实际;要科学规范,又要简便易行。这就需要管理者具备一定的管理知识和管理水平,在认真做好调查研究的基础上,运用科学的决策方法予以制定。

3.4.1 建立严格的科研管理制度 调动科研人员的积极性是保证和提高科研质量的重要因素,也是科学管理的重要内容。

3.4.2 建立优化的科研管理队伍 随着科研体制改革的深入和科学技术的不断发展,科研管理过程的专业化更为细化,对管理人员的要求也更高,作为管理者不仅要具备现代管理意识和方式,而且还要具备一定的专业知识。

3.4.3 建立现代化的科研管理系统 知识经济发展是以信息化、网络化和数字化为标准,以知识化、全球化为特征,其关键是管理的现代化。

3.5 加强自身区域优势、建设区域性农业科技创新中心

地方农科所应利用当地的农业资源,充分发

黑龙江省矮败小麦利用与研究进展

赵海滨^{1,2}, 肖志敏², 辛文利², 张春利², 宋庆杰², 张延滨², 于海洋²

(1. 哈尔滨师范大学生命与环境科学学院, 哈尔滨 150025; 2. 黑龙江省农业科学院作物育种研究所, 哈尔滨 150086)

摘要: 利用连续回交手段将矮败小麦由冬性转育为春性。以春性矮败小麦为优良基因积聚和各类小麦新种质创造高效技术平台, 建立优质、高产、抗赤霉病、抗白粉病和抗穗发芽等 5 个轮回选择群体。结合生态育种、小麦×玉米诱导单倍体、HMW-GS 近等基因系品质遗传分析系统, 品质快速分析方法和人工接种鉴定等手段, 筛选、评价和利用各类优异小麦新种质, 并进行优质强筋小麦新品种选育。

关键词: 矮败小麦; 轮回选择; 种质创新; 新品种选育

中图分类号: S512 文献标识码: A 文章编号: 1002-2767(2008)04-0118-03

Uses and Progress of Studies on Dwarfing-sterile Wheat

ZHAO Hai-bin^{1,2}, XIAO Zhi-min², XIN Wen-li², ZHANG Chun-li²,
SONG Qing-jie², ZHANG Yan-bin², YU Hai-yang²

(1. College of Life and Environment Science, Harbin Normal University, Harbin 150025; 2. Crop Breeding Institute of Heilongjiang Academy of Agricultural Sciences, Harbin 150086)

Abstract: Dwarfing-sterile wheat was changed from winteriness to springness by continue backcross. Valuable Genes of springness dwarfing-sterile wheat were taken as the accumulation platform to establish 5 return selection colony of high quality, high yield, anti-FHB, anti- powdery mildew and anti- pre-harvest sprouting resistance. With the analysis systems of wheat corn induct haploid; HMW-GS near-isogenic lines quality inheritance; the quality rapid analysis method and identification of inoculated disease to select, evaluate and use all kinds of the new germ-plasm resources in excellent wheat, and keep on selecting and breeding the high quality and gluten wheat.

Key words: dwarfing-sterile wheat; return selection; germplasm development; selection and breeding of the new varieties

矮败小麦是中国农业科学院创造的小麦新种质。该种质将太谷核不育小麦 Tai 显性不育基因

MS₂和矮变1号小麦 Rht₁₀显性矮秆基因二者有机结合在一起, 并且后代高度连锁遗传, 使小麦自交作物具备了异交特性, 在小麦育种中利用价值巨大^[1-4]。1991年3月, 我们从中国农业科学院作物所刘秉华先生处引入了冬性矮败小麦。经过十几年的研究与实际应用, 利用矮败小麦现已经在“龙字

挥区域优势, 选育适宜当地生产条件的优质农作物新品种, 并根据生产实际, 组装配套综合技术解决农业生产中的关键技术问题, 促进当地农业的发展, 同时结合院县共建因地制宜地建立科技示范园区和示范基地, 带动区域特色农业发展, 充分发挥公益型农业科研单位的职能。采用多种形式培训农业科技人员, 结合黑龙江省农业科学院的院县共建开展科技下乡、科普培训、科技入户等活动, 提高农民科技素

质, 形成区域性农业科技传播平台和创新中心。
参考文献:

[1] 戴小枫. 深化农业科技体制改革, 加快建设国家新型农业科技创新体系[J]. 科技导报, 2004(9): 35-37.
[2] 纪开芳. 农业科研课题经费预算编制中的难点与对策[J]. 云南农业科技, 2005(5): 46-47.
[3] 谷书堂. 社会主义经济学通论——中国转型期经济问题研究[M]. 北京: 高等教育出版社, 2000.