

龙江烟区烟叶收购关键环节控制措施

王春艳,崔海志,张海霞,曲相霖,赵志权,杨秋丽

(黑龙江省烟草公司哈尔滨烟叶公司,黑龙江 哈尔滨 157001)

烟叶收购工作是烟叶生产经营企业一年中的关键工作。2014年烟叶产销形势不同于往年,国家烟草专卖局调整了烟叶价格政策,部分中上等烟价格上调,部分中下等烟价格下调。同时,国家烟草专卖局还提出了优化结构、提高质量、守住商品量红线的工作要求,与之呼应的是龙江烟区烟叶结构调整,下部烟叶打掉4片、上部烟叶打掉2片的一系列工作措施出台,烟叶等级结构也将随之改变。在这种情况下,应做好收购工作,达到烟农有收益、政府有收益、企业有收益、信誉有提高,保证龙江烟区在转折时期能够平稳过渡,为今后健康稳定运行奠定基础。为此,收购关键重在7个环节。

1 重在规范管理

烟叶收购是一项阶段性、攻坚性工作任务,涉及到政府、烟农、企业三方利益,问题和矛盾容易集中,必须通过规范管理保持顺畅运行。为此,要完善各项规章制度,通过《烟叶收购工作方案》《烟叶收购管理规程》《烟叶收购现场考核办法》《烟叶交接管理办法》等将各项工作规章制度落实到位。基层单位负责人是第一执行人,负有有序组织、规范实施的重任。

2 重在收购质量

收购质量直接关系到企业信誉,关系到烟草工业企业对烟叶产区产品的认同感、满意度。等级纯度和等级合格率是烟叶收购两个质量控制因素,尤其是等级纯度。2014年龙江烟叶生产管理到位、烟叶优化结构到位,收购基础好于历年,形势政策变化又形成一个契机,因此,应对烟农和收购人员因势利导,从烟农分级和员工收购两个方面,将等级纯度和等级合格率大幅提升,形成一个新开端,打开一个新局面,推动工业企业满意度高的原料基地建设。

3 重在入户指导

龙江烟叶产区对形势变化有了深刻理解,各地加大了入户指导力度,力争要将一些问题解决在烟

户家中,防止在收购现场产生矛盾。多年来,收购前的入户指导容易做到位,但是收购开始后的入户指导工作往往容易被忽视。因此,应加强收购开始后入户指导工作。每周至少应有1个工作日停称,专心入户指导,把问题解决在前端,有效保证收购质量。对这项工作应责成专人专项专管。

4 重在定量收购

烟叶收购质量往往不尽如人意,各种问题多、矛盾集中,分析原因,其中之一就是收购秩序不够平稳,前期容易出现烟农等待观望、收购量又散又少的现象;后期容易出现烟农急于交售、收购量又多又乱的现象,造成收购秩序失衡,收购质量下降。开展定量收购应是解决这一问题的有效措施。收购前做好烟农的思想工作,打消烟农的观望和侥幸心理,给烟农吃好两颗“定心丸”,一颗是向烟农保证不会发生前紧后松现象,另一颗是向烟农保证做到现场挂样收购,一个尺度,公平公正,通过思想工作保证定量收购,同时通过预约交售保证定量收购。

5 重在测产控量

守住烟叶商品量红线是国家烟草专卖局提出的工作规章制度。为有效预防商品量超产风险,应开展人人测产、天天测产、房房测产,及时掌握田间烟叶量和烤后烟叶量,为领导科学决策提供可靠依据,为提早制定控制商品量应对措施打下坚实基础。

6 重在执行纪律

烟叶收购中要坚决杜绝随意串等串户交售。受灾烟户不应在收购环节要政策倾斜,必须统一走风雹灾补贴。收购环节应严格执行收购纪律。对违反收购纪律经查属实的,一律严肃处理,以便有效规范收购秩序。

7 重在监督考核

烟叶收购中要进行监督考核,以考核促执行。应制定详细的《烟叶收购考核办法》,考核办法要力度大、内容细、处罚严。监督考核目的不是处罚,而是促进工作,需要各级执行人充分理解,正确认识,端正态度,积极执行好工作规章制度,配合开展监督考核,使监督考核见成效,烟叶收购工作见成效。

收稿日期:2014-10-28

第一作者简介:王春艳(1971-),女,黑龙江省青冈县人,农艺师,从事烟草栽培管理研究。E-mail:744164603@qq.com。