

# 皖西农业产业化发展的 SWOT 分析

张荣生,刘圣春,马业保

(安徽国防科技职业学院 管理工程系,安徽 六安 237011)

**摘要:**为促进皖西地区产业结构调整与升级,增强企业的核心竞争力,培育经济发展的至高点、利益创造的增长点,对其农业产业化展开了深入的 SWOT 分析。结果表明:在区域经济发展日益激烈的格局下,皖西地区发展农业产业化存在着区位优势、农业资源优势 and 人力资源优势及农产品精、深加工程度低,农村合作经济组织发展条件不完善,龙头企业与农户之间利益联结机制不完善等劣势,同时面临着国家“中部崛起”战略、安徽跨越式发展及皖西农业产业化倍增计划给农业产业化带来的机遇以及竞争、自然风险和循环经济的的要求带来的挑战。

**关键词:**皖西;农业产业化;SWOT 分析

**中图分类号:**F327

**文献标识码:**A

**文章编号:**1002-2767(2011)05-0085-03

农业在皖西区域经中占据显著位置,粮、油、麻、栗、茶、茧、肉、禽、水产等农副产品产量居安徽省前列,同时皖西也是国家重点商品粮生产基地。近年来,皖西农业产业化有较快的发展,形成了优质粮油、茶叶、皖西白鹅、六安大麻、生猪、家禽、蔬菜、乳业、苗木花卉、渔业和农产品加工十大产业体系,农业产业化格局初步形成,农业产业化经营也取得明显成效。立足区域资源,发展区域特色的农业产业化对实现皖西经济跨越发展具有重要意义。现对皖西在发展农业产业化方面具有的优势,存在的劣势,及面临的机遇、挑战,进行详细的 SWOT 剖析。

## 1 皖西农业产业化发展的优势

### 1.1 区位优势

皖西地处我国腹部区域,具有连通东西,贯穿南北的地理特点,区位优势,距省会合肥仅 70 km。境内公路 17 417 km,其中高速公路 390 km,公路密度达到 9 680 km·km<sup>-2</sup>,已实现全部乡、建制村通水泥(沥青)路,基本形成农村公路运输网络。合九、宁西铁路纵横东西、南北,沪汉蓉高铁及阜六铁路正在建造<sup>[1]</sup>。7 条较大河流,水运通航里程 1 029 km,年货运吞吐量 320 万 t 以上。皖西便利的交通,加强了与长江三角洲、珠江三角洲和中西部大城市的联系,为农业产业化发展提供了环境基础。

### 1.2 农业资源优势

1.2.1 水资源优质 遍布皖西的河流、水库、湖泊、水质好,无污染。佛子岭、梅山、龙河口、响洪甸、磨子潭五大水库总蓄水量为 67.3 亿 m<sup>3</sup>。随着社会经济的发展,皖西水资源的工业化、商品化前景广阔。

1.2.2 特色农产品多 皖西境内有木本和草本植物 3 800 多种,各类水陆生脊椎动物 500 多种,盛产 110 多种名、特、优、稀农产品和 1 400 余种中药材,粮、油、棉、麻、茶、板栗、肉禽、羽绒、水产等产量多数居安徽省第一,六安瓜片、皖西白鹅及其羽绒、霍山石斛等称甲全国。茶园约 24 667 hm<sup>2</sup>,年产干茶多达 7 000 t,形成了六安瓜片、霍山黄芽、金寨翠眉、舒城兰花、华山银豪等知名品牌。

### 1.3 人力资源优势

皖西城乡居民有 700 多万人,劳动力资源丰富,价格低廉,为创造低交易成本、低生产成本、发展劳动密集型产业提供了有利条件。2009 年第一产业生产总值占全部生产总值的 23.7%,而第一产业的从业人员占全部从业人员的 55.9%,两种比例严重不协调,说明第一产业存在大量剩余劳动力。不仅如此,皖西地区劳务成本低,2009 年农民人均纯收入 4 010 元,低于省内平均水平。除了大量劳动力资源外,皖西还有着丰富的教育资源,一方面,境内有 4 所高校,可提供专业性人才;另一方面,由于紧邻省会合肥(全国四大科教基地之一,也是我国第一个国家级科技创新型试点城市),拥有许多国内著名科研单位和高等学府。利用高校和科研院所提供的决策咨询、项目设计、科研开发、人才培养等方面的服务,特别是可以利用高校和科研院所的人才优势、技术优势、

收稿日期:2011-04-12

基金项目:安徽省教育厅人文社科研究资助项目(2011sk 585)

第一作者简介:张荣生(1971-),女,安徽省六安市人,硕士,讲师,从事区域经济和经济贸易研究。E-mail:zhangrongsheng6@163.com。

设备优势、信息优势,共建技术开发机构和经济实体,加快科研成果和项目的开发及转化。

## 2 皖西农业产业化发展的劣势

### 2.1 农产品精、深加工程度低

受居民消费需求结构及市场开发力度的影响,农业加工品需求量日益增多。而目前皖西农产品加工转化的程度比较低,主要农产品加工转化率只有20%,其中,粮食8%,肉类5%,水产品1%。与皖西区位环境和农业资源有着相似的湖南省常德市农产品加工转化率达40%,与之相比,皖西农产品加工转化还存在很大的差距<sup>[2]</sup>。随着一般性农产品加工转向食品制造,对农副产品加工技术提出了要求,而皖西农副产品加工,仍以劳动密集型 and 一般性农产品加工业为主,技术装备水平低,深加工产品比重低。由于农产品加工业所占比重小,产业链条短,技术含量不高,因此,农产品增值效益比较低。农产品加工业的落后必然影响产品的市场竞争力,影响皖西农业产业化发展。

### 2.2 农村合作经济组织发展条件不完善

目前,农业产业化经营的主要模式之一是合作社,国外发达国家对合作社一般制订了较完备的合作社法,合作社依法从事生产、加工和销售活动。在我国,农村合作经济组织尚无法律地位且无法人资格,其生产经营活动无法可依。农民组织化程度较低,发展缓慢,发育滞后,在很大程度上阻碍了农业产业化发展。

### 2.3 龙头企业与农户之间利益联结机制不完善

共同利益是农业产业化经营持续健康发展的基础。龙头企业要向加盟农户提供所需服务,并与之分享联合经营的利益,加盟农户则依托龙头企业将其初级产品经过加工销售出去<sup>[3]</sup>。但是,由于利益机制的不完善,农户与龙头企业并没有真正形成“风险共担,利益共享”的共同体。一方面,由于农户与公司主体地位的不对称,农民获利少;另一方面,由于诚信观念淡薄、制度缺陷等原因,农户与龙头企业的违约事件屡有发生。龙头企业与农户之间利益联结机制不完善在一定程度上制约了当地农业产业化发展。

### 2.4 农业产业化经营扶持力度不够,投入严重不足

皖西农业产业化龙头企业大都是中小型企业,属于风险较高、效益较差、资金周转慢且经营管理水平偏低、产品科技含量不高、综合竞争能力较弱的企业,在信用评级和抗风险能力方面很难达到商业银行规定的准入条件,因而商业银行对农业产业化投入基本上是呈逐年递减的态势。财政的支持力度也不大,皖西农业产业化发展普遍

存在着资金短缺、发展势头不强的现象。

### 2.5 农业产业化龙头企业内部管理体制深化改革滞后

皖西现有的龙头企业和组织普遍存在运行机制不灵活,改制不到位,管理水平低下。首先,企业领导不脚踏实地干实事而热衷于夸大其词,习惯于搞形式、走过场。法律意识缺乏,与对方签订合同时掌握不了主动权,往往给企业造成巨大损失,甚至于乱开发票,乱报车旅费来谋取私利。其次,企业员工责任心不强,不为事故频繁,在国内外客户中造成极坏的影响。原材料浪费惊人,却没有人管理。再次,农业人才匮乏,企业产品缺乏创新,市场竞争力不强。

## 3 皖西农业产业化发展的机遇

### 3.1 国家“中部崛起”战略给皖西农业产业化发展带来的机遇

随着“中部崛起”战略的实施,国家将从政策、项目、资金等方面加大对中部地区的支持力度,把中部地区建设成为全国重要的粮食生产基地、能源原材料基地、现代装备制造及高新技术产业基地,以及联接东西、纵贯南北的全国重要的综合交通运输枢纽,即“三个基地,一个枢纽”。国家加大对农业产业化龙头企业和农民专业合作社经济组织的支持力度,在税收上暂免从事种植业、养殖业和农林产品初加工业内资重点龙头企业所得税。金融上以多种方式增加对农业产业化基础设施、农村公共服务设施等领域的服务力度。在“中部崛起”的战略背景下,皖西农业产业化得到较快发展。2010年省级、市级龙头企业比上年分别增加71.4%和31.2%<sup>[4]</sup>。

### 3.2 安徽跨越式发展给皖西农业产业化发展带来的机遇

首先,安徽省的“861”行动计划工程,涉及八大重点产业基地,六大基础工程,初步汇总,“861”行动计划目前约有项目600个,项目总投资10000亿元。在八大重点产业基地中就包括优质安全农产品生产、加工和供应基地。主要是农产品生产,粮油、水果加工,畜牧深加工,纺织和造纸。其次,安徽省将全面实施城市群战略,发挥中心城市的规模效应、聚集效应和辐射效应。“合肥都市经济圈”是安徽省城市化的核心区域,包括合肥市区、淮南市、巢湖市区、六安市(皖西)区、长丰县、肥东县、肥西县、城县、寿县、庐江县等4市6县。其中,皖西作为合肥市的水资源战略伙伴,整个都市圈由资源、价值链构建,形成发展纽带。以科教文化型为主要特点的“合肥都市经济圈”将建设成为长江三角洲都市连绵区的重要组成部分、

安徽省首位核心圈都市区、长江三角洲的重要门户。被纳入合肥城市圈的皖西则可充分发挥地区之间资源流动、优势互补的效应,城市圈发展对皖西农业产业经济起着拉动的作用。

### 3.3 皖西农业产业化倍增计划给农业产业化带来的机遇

为进一步推进农业产业化进程,六安市(皖西)政府制定“2008~2012 年农业产业化倍增计划”。力争实现农产品加工产值年均增长 20%以上,到 2012 年,全市农产品加工产值达到 360 亿元以上,农产品加工产值与农业总产值比值达到或超过全省平均水平。为此,市政府采取多种措施来推进优质粮食、生猪、水产、油茶、优质蔬菜、奶牛、皖西白鹅、名优茶、六安大麻等主导产业农产品基地建设,发展农产品精深加工,做大做强农业产业化龙头企业,构建具有皖西特色的农业产业体系。皖西农业产业化得到当地政府更多的资金和政策上的支持。

## 4 皖西农业产业化发展所面临的挑战

### 4.1 竞争带来的挑战

4.1.1 政策层面的竞争 国家实施促进中部六省崛起政策,在中部地区建设全国粮食核心主产区和优势农产品基地以来,各省市策马扬鞭,励志崛起。特别是一些省市中农业产业化发展比较好的将得到国家更多的政策支持。

4.1.2 生产要素的竞争 “十一五”时期,全国各省市都在谋求更快更好的发展,中部地区面对严峻形势,纷纷实施跨越式发展战略,在区域发展不平衡的国情下,随着市场经济的发展,生产要素自由流动的程度会不断提高,资金、人才、市场等竞争更加激烈。

4.1.3 农业产业化产品竞争 农业是中部的主要优势,农业产业化是使农业大省转变为农业强

省的关键途径之一。中部各省把发展农业重点转移到农业产业化上,以工业理念谋划农业发展,把农田变为“第一车间”,从技术创新到市场创新,再到品牌化经营,中原地区 2 800 余家新兴农产品加工企业正迅速崛起,农业产业化产品质量、技术、数量、市场占有率上面临激烈的竞争。

### 4.2 自然风险带来的挑战

农业是兼有自然风险和社会风险的弱质产业<sup>[5]</sup>。农产品的生产深受自然风险的制约,这是农业区别于工业的一个重要特征。农产品的生产对自然条件的依赖性较强,一旦自然条件发生变化,便会造成农产品产量和质量的变化。皖西地区自然灾害比较严重,特别是入夏以后,常遭遇高强度、高频率、大范围的洪涝灾害,尤其是沿淮部分县(市),这不仅影响了受灾县(市)的经济发展,也对皖西经济持续快速健康发展产生一定影响。

### 4.3 循环经济的的要求带来的挑战

国家在中部崛起中提出发展经济的同时要治理污染、节能降耗和保护环境,特别是对水资源的保护。皖西水资源丰富,水质优良,是资源优势之一,因此,要保护好水资源,保护好环境,是与皖西农业产业化发展并重的课题。

## 5 结论

发展皖西农业产业化,对于促进地区的产业结构调整与升级,增强企业的核心竞争力,培育经济发展的至高点 and 利益创造的增长点具有重要意义。而皖西农业产业化发展,既有得天独厚的优势,也有不可避免的劣势;经济发展变化既赋予其发展难得的历史机遇,同时也有挑战。其构成的 SWOT 模型及其相应的战略举措见表 1。相信皖西地区通过充分发挥自身优势,规避并克服劣势,抓住机遇,多措并举的应对挑战,最终能够促进区域经济发展。

表 1 皖西农业产业化发展的 SWOT 模型

外部因素	内部能力	
	优势:Strength	劣势:Weakness
	区位优势 农业资源优势 人力资源优势 农业产业化优势日趋凸现	农产品精、深加工程度低 合作经济组织发展条件欠缺 利益联结机制不完善 企业内部管理体制变革滞后
机遇:Opportunities	SO 战略	WO 战略
国家“中部崛起”战略 安徽跨越式发展 皖西农业产业化倍增计划	抓住机遇,发展农业产业化,发挥优势,建设地区特色的农业现代小区	抓住机遇,提高创新水平,加快企业改革步伐,提高企业竞争力。
挑战:Threats	ST 战略	WT 战略
竞争的压力 自然风险 循环经济的的要求	发挥比较优势,实施差异化发展战略,进一步做强品牌农产品	加强基础设施建设及农业信息建设,增强农业抗自然风险及预测能力

(下转第 105 页)

职业、有生活来源,子女已在城市入学、就业的外来流动人口,应纳入“常住化”管理模式,分期分批地给予落户,增强对重庆市的归属感,从而更好地吸引外来人口为地区经济发展做贡献。

#### 参考文献:

- [1] 邓聚龙. 灰色系统理论教程[M]. 武汉:华中理工大学出版社,1990.
- [2] 段小梅. 流动人口模型与我国农村剩余劳动力转移研

究[J]. 农村经济,2003(3):62-65.

- [3] 漆莉莉. 流动人口与经济关联的指标体系研究[J]. 统计与信息论坛,2004,19(4):27-31.
- [4] 董栓成. 人口流动与区域经济发展的实证分析[J]. 市场与人口分析,2004,10(5):23-27,32.
- [5] 刘通. 中国地区间人口流动与地区经济发展关系的思考[J]. 新疆大学学报,2007,35(3):13-18.
- [6] 付晓东. 中国流动人口对城市化进程的影响[J]. 中州学刊,2007(6):89-94.

## Correlation Analysis between Chongqing Population Movement and Economic Development

YANG Ya-li, ZHANG Cui-ju

(Management College of Chongqing Technology and Business University, Chongqing 400067)

**Abstract:** Through describing the Chongqing current situation of the flowing of population and economic development, the gray correlation degree between population movements and economic development was conducted based on the relevant economic and social indicators data in the past nine years of Chongqing region. The result showed that the gray correlation between population movements and economic development was high, the coefficients of external people from outside the city, people flow in the city and people outflow the city with gross domestic product were 0.73, 0.85, 0.67, respectively. But the structure of the movements of population was unreasonable, such as the large proportion of floating population in the city, the less relative degree that external population movements to economic development, and finally some relevant suggestions were put forward, which were enforcing the organization, adjusting industry structure, promoting knowledge regression and innovating the external people management.

**Key words:** Chongqing; population movement; economic development; correlation analysis

(上接 87 页)

#### 参考文献:

- [1] 六安市交通概况[EB/OL]. 2010-4-29. <http://www.lajt.gov.cn>.
- [2] 张荣生. 特色农产品产业竞争力分析[J]. 中国农村小康科技, 2010(12):10-12.
- [3] 牛若峰. 农业产业化经营发展的观察和评论[J]. 农业经济

问题, 2006(3):10-13.

- [4] 六安市政府工作报告(2011年)[EB/OL]. 2011-3-12. <http://www.Luaninfo.com/lannews/2011/03/08>.
- [5] 田永强, 董炜娜. 关于新形势下农业产业化发展问题的思考[J]. 农业经济问题, 2006(5):58-59.

## SWOT Analysis on the Development of Agricultural Industrialization in Western Anhui

ZHANG Rong-sheng, LIU Sheng-chun, MA Ye-bao

(Management Engineering Department of Anhui Vocational College of National Defense Science and Technology, Liuan, Anhui 237011)

**Abstract:** In order to promote the regional industrial structure adjustment and upgrade, enhance core competitiveness of enterprises, develop economic growth to high and interests created growth, the SWOT analysis on agricultural industrialization in Western Anhui was conducted. The results showed that: In the pattern of the regional economic development is fierce increasingly, it lied in advantages on geographical, agricultural resources and human resources and disadvantages on low-level deep and fine processing, imperfect on the rural economic cooperation organization, imperfect on the system of benefits between the leading enterprise and farmers, and so on. Meanwhile, it faced on the opportunity of "Central China's Growing Up" strategy, leapfrog development of Anhui and plan with redoubled of Western Anhui agricultural industrialization and threats on the competition, natural risk and request of the recycling economy.

**Key words:** Western Anhui; agricultural industrialization; SWOT analysis