

农业科研管理工作的实践与体会

韩微波

(黑龙江省农业科学院草业研究所, 黑龙江哈尔滨 150086)

摘要: 依据工作实践, 探讨了科研管理工作中的科研课题管理、科研档案、试验基地管理、实验室管理、人才培养管理和农业科技成果转化等问题, 并针对如何做好科研管理工作提出一些建议。

关键词: 农业; 科研管理; 实践

中图分类号: G311 文献标识码: A 文章编号: 1002-2767(2009)03-0113-02

The Practice and Experiences of Agricultural Research Management

HAN Wei-bo

(Pratacultural Sciences Institute of Heilongjiang Academy of Agricultural Sciences, Harbin, Heilongjiang 150086)

Abstract: In this paper, the discussion on agricultural management of research item, research document, experimental field, research lab, talent education and transformation of research achievement was conducted. At the same time, some good advices on agricultural research improvement based on my experiences were put forward.

Key words: agriculture; scientific research management; practice

农业科研管理是保证农业科研正常开展必不可少的框架环节, 在农业科学研究中占有重要的位置。农业科研管理主要包括科研课题管理、科研档案管理、试验基地管理、实验室管理、人才培养和科技成果开发转化等。

1 科研课题管理

科学研究是科研单位的核心工作之一。课题的立项是研究工作的战略起点, 亦是科研成败的关键, 只有搞好立项, 才能事半功倍, 快出成果, 出好成果^[1]。这就要求科研人员在平时积极做好调查研究, 从农业生产实际出发, 从农牧民需要出发、从国家产业发展需要出发, 有的放矢, 开展预研和准备。在接到科技主管部门的课题申报通知后, 立刻通知本单位相关的科研人员, 认真准备材料。在时间允许的情况下, 组织所学术委员会对要上报的课题进行把关, 提出修改和完善的意见, 确保研究水平和上报材料的质量。在课题立项以后, 及时建立档案, 提醒和督促科研人员按计划、高标准、高质量完成研究任务, 做好总结, 认真进行鉴定和验收, 为下一步科技奖励申报和后续申报做好准备。

随着网络技术的发展, 现在许多的科技主管部门对课题申报、提交执行情况等的通知都是进行网上发

布, 所以科研秘书要时时关注相关网站, 注意发布的通知, 及时通知本单位的研究室。目前的课题大多需要网上申报, 这就要求未雨绸缪, 提前进行准备, 申请、注册本单位的用户名, 设置密码, 并进行常态化管理。

2 科研档案管理

农业科研档案是农业科技工作者在农业科研活动过程中所形成的各种文字、照片、声像、电子材料等的总称, 主要包括从课题立项、申报、合同、进程、总结、结题到成果鉴定等一系列过程中形成的各种档案材料^[2]。农业科技档案是农业科学技术活动的产物, 是农业科技人员智力劳动的结晶, 是重要的生产信息资源, 要倍加珍惜。科研档案管理的重点就是保证及时归档和归档材料的完整性, 这就要求我们按照科研档案工作管理规范的要求, 把科研档案管理作为一项重要内容纳入科研管理工作的环节之中, 并严格执行。科研档案管理的目的不仅仅是保存好, 同时要做好这一知识性信息资源的开发, 例如开展借阅、信息整理和预测等方法, 使它“活”起来, 真正为科研服务。

3 试验基地管理

草业科研面向的是农牧民, 研究内容包括天然草原、人工草地、牧草育种、牧草栽培、草坪草育种和建植技术等多个方面, 稳定的试验基地是草业科研的必要基础条件。试验基地的功能包括为一些定点的多年观测提供连续和完整的试验数据; 为培养科技人才提供试验平台, 为成果示范提供展示场所等^[3]。同时, 试验基地还具备产业开发的功能, 试验基地应立足科研, 发挥草业植物种类

收稿日期: 2009-03-09

作者简介: 韩微波(1979-), 男, 陕西兴平人, 硕士, 助理, 主要从事牧草诱变育种研究和科研管理工作。Tel: 0451-86665761; E-mail: al-clever@163.com.

多样、用途广泛的优势,积极将基地发展为集试验、示范、科普、旅游休闲为一体的综合试验站,不断增加造血功能,促进基地科学试验的长远发展。

试验地是农业科研单位非常重要的科研资料。田间试验研究不是简单的种完了事,还要有精细的田间管理,才会采集到准确的试验数据,得出可信的试验结果。黑龙江省农业科学院遵循“开放办院,开放办园”办院方针,积极加强社会交流和科技合作,试验地同时又是科技园区,担负着双重身份,起着“带领农民干,做给农民看,给农民做示范”的示范作用。所以加强规范田间试验的管理显得尤为重要,科研管理人员要帮助科研人员,提醒并监督试验的进度,确保课题完成的质量。在特殊的气候条件时,提醒科研人员注意防灾减灾,如雨季及时收获、干旱时及时灌水和冬季的防霜防冻等。

4 实验室管理

农业科研实验室的业务水平,在一定程度上反映出农业科研单位的科研实力,如果没有独立的科研基础性设施、设备来支撑,就很难开展相关的研究工作。要提高实验室的检测标准和技术能力,必然要求提高综合管理的标准化。为了加快工作进度,提高技术能力,从有仪器购置的意向开始,就要认真了解仪器设备的工作原理和使用方法,仪器设备到货后认真参加培训,掌握操作使用方法,尽快投入工作。同时制定实验室管理办法,主要注意管理要专人,明确责任;对于重要贵重的仪器设备规范使用,最好也专人操作,避免不必要的损失;药品和实验耗材的使用原则既要满足研究工作需要,又不能浪费,做好废料废液的处理,不要污染环境;实验室注意防火、防盗,离开实验室要断水断电等^[4]。

5 人才培养

为了加强学科建设,提高科学研究水平和研究生的培养质量,黑龙江省农业科学院草业研究所与哈尔滨师范大学生命与环境学院合作,建立了研究生联合培养基地。研究生的管理主要分为研究工作管理和生活管理,研究工作主要侧重实验室工作和田间试验。为了提高工作效率和规范管理,特制定了《草业研究所研究生管理办法》,对研究论文从选题开始,认真选题,做好开题报告,关注试验进度,定期提交试验报告,解决试验中出现的问题,共同探讨和研究试验过程中的现象,定期召开试验交流会,参加学术报告会,帮助学生撰写研究报告。因为研究生来自师范大学,所以农学课程学习不够,主要加强了育种学、栽培学等课程的培训,对田间调查主要是带着干,边干边学。在研究生生活上多给予关心,解决好吃住问题,确保安全,按照试验工作量和完成情况给予必要的生活补助。

进行博士后研究的研究人员都是拥有博士学位,有了较高的职称,是本单位的研究骨干,所以博士后工作分站的管理工作主要是提供协助,提供博士后必要的试验材料和试验场所,在院博士后管理站和博士后

研究人员之间做好协调工作。

6 科技成果转化

农业科技成果凝聚了农业科技人员大量的创造性劳动,是科技人员智慧的结晶。一项科研成果的产生,要耗费大量的人力和物力,国家和科研单位投入了大量的资金,科研人员耗费了大量的精力。因此应该积极进行转化,对国家、利农牧民、利科技人员,是一件一举多得的好事。但是农业科技成果存在研究周期长,利用周期较短,转化周期长的特点^[5],为了更好地服务“三农”,成果转化过程中特提出建议:第一,在获得科技成果后,积极申请各级推广项目,开展中试和推广,使得科技成果尽快走出实验室,实现大规模的应用或者示范;第二,与有实力的企业开展合作,以科技成果为技术核心,利用企业成熟的制造和加工设备,广泛的营销网络,快速进行推广。第三,加强科研成果的知识产权保护,科研管理中要有保密意识,对特殊的材料或基因片断,可以以代码或其它方式交流,防止某些别有用心的人以“参观交流”为名,盗窃科研成果。

7 对农业科研管理工作的体会

7.1 坚持以人为本,树立服务意识

科研管理工作看起来事情很小,非常琐碎,但是却非常重要,要求科研管理人员有较强的事业心和责任感,热爱农业科研管理工作,发扬“甘为科研事业发展当人梯”的精神,变被动服务为主动服务。简单的事情要认真做,认真的事情要重复做,重复的事情要创造性地做。目前,办公大多使用电脑和网络,对于一些重要的注册信息和密码,不但要牢记在心,更要做好笔头记录,以免丢失,造成工作被动;许多的申报材料要求纸质材料和电子版同时保存,并确保安全,以防电脑故障导致文件丢失;档案资料要妥善保存,做好分类,方便查找,这件事情看似很简单,但是很关键;经常使用的电子邮箱要及时查收和管理,对一些重要的但不涉密的信件不但要保存到电脑的硬盘里,同时要保存在“已发送”文件夹内,做好备份,方便查找。

7.2 提高科研管理素质,加强业务能力学习

在当今信息技术和网络技术日益发展的今天,科研管理人员要加强科研业务、管理学和政策法规等方面知识的学习,不断提高科研管理人员的知识和管理能力,增强对各类信息的辨别能力和敏感性,以适应新形势下农业科研管理工作的需要。

参考文献:

- [1] 何榕,严巧玲,詹存钰,等.农业科研单位课题管理的思考[J].安徽农业科学,2003,31(5):809-813.
- [2] 韦凤珍.开发农业科技档案资源为农业经济发展服务[J].农业科技管理,2005,24(3):71-72.
- [3] 王育青.论草业科研院所野外基地建设[J].中国草地学报,2006,28(4):108-110.
- [4] 朱道立.基础生物学实验室建设的几点思考[J].实验室研究与探索,2003,22(6):125-126,136.
- [5] 史良秀.农业科研院所科研成果转化率低的自身因素探讨[J].西南农业大学学报(社会科学版),2008,6(1):205-207.