

基层农业科研管理工作浅议

牛若超, 刘玲玲

(黑龙江省农业科学院克山分院, 黑龙江克山 161606)

摘要: 通过对基层农业科研单位概况的思考, 指出基层农业科研单位科研管理工作具有的繁杂性和重要性。科研管理工作内容涉及科研、开发、合作共建、对外交流、仪器设备、生产经营等多个方面, 事务繁琐, 情况复杂。科研管理工作者的知识层面和管理水平的高低, 直接影响到整个科研活动的顺利与否。针对基层农业科研管理的工作特点, 提出了加强人才培养和基础设施建设的建议。

关键词: 基层; 农业; 科研管理

中图分类号: G311

文献标识码: A

文章编号: 1002-2767(2009)01-0120-02

在基层的农业科研单位, 对科研管理工作通常有“能人不稀干, 庸人干不了”的说法, 这在一定程度上也说明了科研管理工作的繁杂性和重要性。科研管理工作贯穿于科研活动的整个过程^[1]。在科研方向的制定和确立、科研课题的申报和执行、科研成果的鉴定和验收、乃至示范和推广等科研活动的各个环节中, 科研管理工作都在起着组织协调、检查督促、参谋服务等作用, 从而保障了全所科研活动的正常运行。

1 克山分院科研管理概况

克山分院是黑龙江省农业科学院所属的专业研究机构, 也是一个历史悠久和规模较大的基层农业科研单位。回顾科研管理工作的历史, 伴随着克山分院的发展, 科研管理工作在继承了优良传统的基础上, 又得到了进一步的加强和提高。

1.1 科研管理机构稳定、设施齐全

科研管理是院内的一个综合性业务管理部门, 从事科研管理人员 10 人, 其中 6 人具有高级技术职称, 3 人具有中级技术职称。科研科内设办公室、档案室、图书室、阅览室、成果展览室等。科研科办公室拥有现代化的网络办公设备, 档案室存有建所以来科技档案资料 2 000 余卷, 图书室存有科技图书和工具书 15 000 册, 阅览室有国内外期刊和报纸等 90 余种, 成果展览室展有所沿革、机构设置、研究领域等图版 25 块, 各类获奖和荣誉证书、珍贵图片资料等 60 余个。

1.2 科研管理底蕴深厚、成果显著

科研管理从建院之初到现在, 始终作为一个专门的中层管理机构, 服务于全院的科研活动。经过几代

科研管理工作者的不懈努力, 形成以“三严”精神为核心的优良传统, 使克山分院的科研事业取得了丰硕成果。建院至今, 克山分院共计取得科研成果 312 项, 其中有 23 项获国家级奖励, 71 项获省市院级奖励。这些成果的取得, 都凝聚着广大科研管理工作者心血和汗水。目前, 全院承担着国家农业部项目 4 项、省部级基地建设项目 3 项、各级各类科研课题 35 项, 开创了克山分院有史以来的最好水平。在所承担的科研课题中, 课题来源渠道进一步拓宽, 由过去的以国家和省科技攻关计划为主渠道, 拓宽到国家 863、948、科技跨越计划、科技部、中国农科院科研计划等多种渠道。课题的研究内容进一步丰富, 有过去的常规育种为主要研究内容, 扩展到分子育种等高新技术和优良品种示范繁育技术等多方面研究。

1.3 科研管理功能增强、手段先进

科研管理科又兼科技开发办公室、科技合作共建办公室, 服务范围由单纯的科研管理扩展到科研成果的示范与推广以及科技成果的生产和经营, 功能进一步增强。科研管理的手段更加先进, 基本上实现了现代化和网络化办公。科技档案也由以前单纯的纸件保存扩展为纸件和电子件的双轨保存。

2 科研管理工作的繁杂性

科研管理在基层农业科研单位是一项繁琐和复杂的工作, 其中最基础的工作内容是科研项目和课题的管理^[2]。在这项最基础的工作中, 科研管理者首先要熟悉本单位、同行业和同领域的科研状况, 认真学习国家和省市的中长期科研规划以及目前的项目和课题申报指南, 并依据规划和指南的要求, 结合本单位的实际, 确立和制订出本单位的科研方向和主要研究内容。然后组织有关科技人员编写项目和课题的可行性研究报告, 经学术委员会讨论通过后, 向上级项目和课

收稿日期: 2008-03-11

第一作者简介: 牛若超(1966-) 男, 山东省单县人, 高级农艺师, 从事科研管理和科技开发工作。Tel: 0452-4553698 E-mail: keshansuo@163.com。

题管理部门提出申请。在项目和课题获得批复后, 科研管理工作者对项目和课题的具体执行过程要进行督促和检查, 以便及时发现和处理项目和课题在实施中出现的变化和问题。在项目和课题完成计划任务后, 科研管理工作者要会同技术人员对研究所形成的结果进行验收和鉴定。通过验收和鉴定的成果符合上级部门奖励要求的, 还要进行申报奖励。对具有开发前景的科研成果, 科研管理工作者还要进行成果的宣传、示范和推广。

除此之外, 科研管理工作还包括科技资料和信息收集整理、交流发布, 科研档案的收集整理、保存利用^[3], 科研仪器设备的选购安装、使用管理, 科研人员的考核评定、交流互访, 科研用地的轮作分配, 通讯设备的维护保养等等。近几年来, 科研管理工作又增添了科技开发和合作共建等内容。科技开发管理主要包括科技开发的证照办理、计划落实、质量把关等。合作共建管理主要包括组织协调院县农业科技合作中的各种关系, 落实和总结合作共建中的各项工作等。

在上述的各项管理工作中, 科研管理工作者兼服务与管理于一身, 一方面是领导部门的参谋、助手, 服务于领导部门的科学决策; 另一方面又是广大科技人员的组织者和协调者, 服务于科技人员的整个科研活动。工作内容涉及科研、开发、合作共建、对外交流、仪器设备、生产经营等多个方面, 事务繁琐, 情况复杂。而在名誉和利益上, 成果报奖没有名, 酬金发放没有份, 科研不属研究室, 管理不属办公室。科研管理工作者往往大都是幕后英雄, 默默无闻的奉献者。

3 科研管理工作的重要性

科研管理在基层农业科研单位又是一项很重要的工作, 科研管理工作者的知识层面和管理水平的高低, 直接影响到整个科研活动的顺利与否。

科研管理工作中, 科研方向和计划的制订是关系到科研活动成败的关键。正确的科研方向, 科学的科研计划, 将会使科研活动达到事半功倍的效果^[4]。包括科研项目和课题的申报和执行、科研成果的鉴定和验收、乃至示范和推广等, 都要求科研管理工作者要具有丰富的文化知识和过硬的业务素质。通过不断的学习和思考, 准确把握时代科技发展的脉搏, 领会贯彻国家的科技发展规划, 熟练掌握科研项目和课题管理程序, 熟悉精通本领域科研业务知识, 只有这样, 才能保证整个科研活动沿着正确的方向顺利进行下去。

科研管理工作, 归根结底是人和人之间的交流和协调。科研管理工作者在实施管理的过程中, 无论是

作为领导的参谋和助手, 还是作为科技人员的组织者和服务者, 无论是项目和课题的申报和落实, 还是科研成果的示范和推广, 都是通过和不同层次的人打交道来实现管理的。因而, 科研管理工作者管理能力和水平的高低, 也会影响到科研活动的正常开展。这就要求科研管理工作者具有娴熟的管理能力和灵活的工作方法。在管理实践中, 科研管理工作者要不断学习和借鉴新的管理理论知识和好的管理方法, 并将这些理论和方法有效地运用于实际管理工作中。

科研管理是面对不同的科研活动而进行的, 所以科研管理工作者对不同的科研活动知识都要了解和熟悉^[5], 而且管理工作又要面对不同的人员, 所以又要求管理者在实施管理过程中采用灵活的管理方法和技巧。从这一点上来看, 科研管理工作者的素质对于科研活动来说又是很重要的。

4 科研管理工作的建议

科研管理工作的特殊性, 也就决定了对从事科研管理工作者的特殊要求。一个优秀的科研管理工作者应具备丰富的管理理论、娴熟的管理能力、无私的奉献精神、高尚的管理道德。因此, 在选拔和培养科研管理人才上, 除要求从业人员本身要有自强不息、励精图治的进取精神外, 还要为从事科研管理的人员创造一个良好的外部环境, 加强科研管理人员知识和水平方面的培养, 在业务考核和职称评定等方面制定相应的鼓励政策, 促进科研管理人员的发展。

随着科研管理工作的发展, 一些设备和设施越来越显得跟不上科研管理工作的要求^[6]。现代化的科研管理办公要求智能化、无纸化、移动化和电子化, 而目前大部分基层农业科研单位都不具备这些条件。因此, 在今后的基础设施建设中, 应加强科研管理设施方面的投资, 以满足新时期科研管理工作发展的需要。

参考文献:

[1] 文琪. 关于高校科研项目申报的几点思考[J]. 西华大学学报 2005 (4): 50-51.

[2] 徐秋良. 搞好基层农业科研单位科研管理工作的思考[J]. 农业科技管理, 2007 (1): 21-22.

[3] 曹荣伟. 农业科技档案与农业科学发展的关系刍议[J]. 陕西农业科学 1990 (5): 49-50.

[4] 涂从勇, 高云. 农业科研管理的三种模式与科技体制改革[J]. 农业科技管理, 2004(6): 45-47.

[5] 邬贤梦. 农业科研管理职能的探讨[J]. 农业科研经济管理, 1998 (4): 11-12.

[6] 李建萍, 章力建. 提高农业科研管理工作水平的思考[J]. 农业科技管理 1995(11): 17-22