

农业科研工作在调整中前进

韩世才

三年调整的第一年已经过去了，由于贯彻了中央提出的“八字”方针，使我省农业科研工作有了良好的开端，取得了一些成效。随着党的工作着重点的转移，农业科研体制进行了改革，现在院属有十七个所、站，二千多名职工，土地一万八千多亩，并设置了基本的研究设备和试验仪器，初步形成了一个初具规模的农业科研体系，基本上完成了所承担的科研任务。据统计一九七九年科研成果有四十项，选育出玉米、高粱、水稻、谷子、小麦等新品种十个，经济作物亚麻也选育出一个新品种($\gamma 7005-6$)，这些品种经过区域试验和生产鉴定，增产显著，生产上有一定的面积；在防治低温冷害的研究上，对于水、旱田冷害的发生规律和防御措施都有些进展，如总结出水稻用直播法早播抗御低温冷害的措施，在桦川县示范面积已达十八万八千亩；在耕作栽培方面，总结出高粱早矮密栽培法，亩产千斤左右，水稻机械直播免中耕推广面积已达五万亩；在土壤肥料研究方面，黑土肥力指标和快速培肥技术、尿素深施、提高氮肥利用率、低产土壤的改良和绿肥研究方面也有些进展；在植保研究方面，防治地下害虫，小麦秆锈病的抗源，化学防除豆田杂草等也都有新进展；在蔬菜和果树研究方面，选育出黄瓜杂种优势新组合和黄瓜单倍体，并培育出茄子新品种，苹果高接技术已推广五十万株；在品种资源的搜集、整理、研究、利用方面做了不少工作，特别是全省有一半的县份完成了野生大豆品种的搜集整理工作；在农村基点、化验分析、科技情报、与外宾进行学术交流、培训技术

骨干等方面也都取得了很大成绩。

回顾过去的一年，我们首先是贯彻了“调整、改革、整顿、提高”的方针，落实党的政策，平反了“三案”，特别是落实党对知识分子政策，恢复技术职称，对科技人员进行了考核，择优晋级，晋升了二十多名付研究员，二百多名助理研究员。经过拨乱反正，解放思想，干劲倍增，极大地调动了广大科技人员的积极性，老科技人员焕发了青春，把有生之年献给四化，青壮年技术人员积极钻研业务，千方百计加快研究进度，提高研究水平，感人的先进事迹不断涌现。克山农科所肖步阳同志，刻苦钻研，不断拿出新成果，培育出的小麦新品种亩产可达八百斤；育种所玉米组新育成了“龙单一号”，受到国家农业部的奖励。许多同志不仅业务上努力，而且在政治上也积极要求进步，近年来有些较知名的技术干部入了党。学术活动和业务学习的空气也更加浓厚，很多单位都采取请进来派出去的办法，进行技术考察和学术交流活动。普遍办起了外语学习班，有一百多人参加。其次是调整了科研体制，明确了各所的研究方向和任务，各地区所、站收归省院领导之后，根据各所所在地区的气候和土壤等自然特点，进行了专业布局和课题分工，改变了那种“小而全”的作法，经过一年来的实践，普遍反映适合科研发展的需要，起到了促进作用，主要表现在：一是体制改革后，体现了统一领导，统一计划，上下有分工，各有侧重，改变了那种在业务上既管又不管，上下一般粗的局面；二是专业调整后，缩短了战线，集中了力量，突出了重点，

减少了重复和浪费；三是体制改革后，加强了科研管理，建立了各项制度，提高了研究质量，“三严”精神增强了；四是经费和必要的仪器设备，基本上得到了保证，体制改革后，实行财务物资统一管理，事业费按人员编制如数拨给，整个投资也比往年有所增加。再次，加强了后勤工作，从各方面改善科研条件。科研经费一九七九年总共拨给我们九百七十二万五千元，比一九七八年六百五十八万元增加了三百一十四万五千元，从而既保证了事业费的开支，又增加了设备和仪器，同时还改善了职工生活，在蔬菜、副食品的供应上，均有很大程度的改善。另外，在加强科研管理方面，主要抓了四件事：一是调整任务，落实计划；二是加强了试验农场的经营管理和明确为科研服务的方向；三是抓了政治思想工作，贯彻“坚持四项基本原则”，继续解放思想；四是抓了当年总结和下年任务的安排，并且制订了科研管理制度。院统一制订了以岗位责任制为中心的各项管理制度，经过一年的试行，收到了较好的效果，因而各项工作出现了良好秩序，计划有检查，成果有审定，技术人员有考核，宣传推广有人抓，十年的混乱局面，得到了根本上的转变，使科研工作已逐步走向正常的轨道。虽然取得了很大成绩，工作上有了新进展，但距四化建设的要求，还有许多问题，需要继续调整和提高。

1. 我省农业科研机构设置问题。过去按行政区划设置，而不是按自然区划设置，这次虽归院统一领导，但还需进一步调整和加强，有的工作还缺乏通盘规划和全面安排，有的需要设置和需要加强的专业，因为缺乏资金和技术力量，而没有充实加强，如经济作物、养蜂、烤菸等就是如此。

2. 领导班子和科研队伍与当前科研任务的要求不相适应。多数科研所的领导班子配的不齐不全，科技人员不足，需要开展周期性较长，而又带根本性的长远工作如遗传工程、生物固氮、高光效育种、土壤养份平衡、

预防性的抗病育种、植物生理等课题，由于人力不足，进度缓慢，因此，科技人员的数量不但要增加，水平还要提高。技术工人更缺，多年来没有补充技工，只是从青年点补充一部份临时工，干个一年半载，就被工业招工，学校考学，当兵等而选走了，所以，农业科研单位没有固定的技术工人，要想提高研究质量是很困难的。

3. 科研条件较差，手段落后。迫切需要用先进仪器设备来武装，如需要电子计算机、电子显微镜、人工气候室(箱)、水利化、机械化设备、化验分析仪器等。

4. 中间试验工作不适应，有些科研成果不能迅速推广。中间试验是联结小区试验和大规模推广的纽带。目前存在着重视科学研究，忽视中间试验的倾向。因此，在试验费的投资上，要认真考虑中间试验。

5. 农业区划工作还不适应发展的需要。如品种种植区划，单从积温进行区划是不够的，还必须考虑到旱、涝、土壤肥力、耕作水平等条件，这样才能适应科学种田的需要。

一九八〇年是进行调整的第二年，是关键的一年，做为农业科研部门肩负着农业现代化的重任，今后的发展方向是：从我省农业生产实际出发，理论联系实际，以当前为起点，以规划为目标，当前和长远相结合，专业研究与群众运动相结合，根据国家和省的规划的统一部署，围绕实现农业现代化这个中心，研究解决我省农业现代化中一些关键性的科学技术问题，加强基础理论研究，培养人才，逐步把我院办成现代化的全省农业科研中心。

我们的主要任务是：(一)研究粮、豆、薯、果树、蔬菜、油料和菸草等主要作物育种、耕作栽培、作物保护以及优质、高产、低成本的科学技术问题；(二)开展新技术、新方法的应用研究和基础理论研究，如固氮作用、光合作用、遗传工程等，以不断提高农业科技水平；(三)组织全省重大科研项目协作，加强农业科学技术指导和科技人员

培训工作；(四)提供国内外农业科技情报，编辑《黑龙江农业科学》等有关专业刊物，组织好学术活动和科技交流。总之，我们要为省的领导在农业科学技术上当好参谋，为农业现代化出成果、出人材，拿出先进的农业技术措施。

我们的奋斗目标是：经过三年调整，充实队伍，打好基础，五年攻关大见成效，到一九八五年，各专业在科研上都要有所突破，把我省农业科研单位进一步建成专业配套，布局合理的农业科研体系。初步打算，按自然区域的特点和各所形成的专业特长，确定各所站的发展目标，如嫩江所以玉米、高粱、谷子等杂粮作物为主，为西部风沙干旱地区服务；克山所以小麦、马铃薯、大豆为主，为克拜黑土地地区服务；牡丹江所以水稻、养蜂、烤菸为主，为牡丹江山区、半山区服务；黑河所以大豆、小麦、水稻为主，为高寒地区服务；合江所以水稻、大豆为主，为东部低湿易涝地区服务，从而形成一支科技人员配套(高、中、初级研究人员及技工配比合理)，有能力开展攻关会战的又红又专的科技队伍；用先进的科学实验手段装备一批研究所、室；安排好为科研服务效率高的后勤服务部门，为完成我省商品粮基地的建设，实现农业现代化做出贡献。

农业科研单位最根本的任务，就是出成果、出人才，不断提高我省农业科技水平。遵照国民经济“调整、改革、整顿、提高”的方针和省委于一九八〇年“争取农业有一个全面的较大的丰收”的奋斗目标，根据全省科学技术发展规划(草案)，我院一九八〇年科研计划，初步安排了二十四个项目，一百一十五个课题。其中重点项目十五个，重点课题四十二个。为了完成这些科研任务，我们要抓好以下几项工作：

第一、认真学习和贯彻党的十一届五中全会会议精神，进一步学习邓小平同志关于形势任务的报告，进行形势教育，使全体职工认清形势明确任务，坚定不移地贯彻党的

政治路线、思想路线和组织路线，团结一致干四化。

第二、进一步贯彻“调整、改革、整顿、提高”的方针，对各所、站的方向、任务和课题落实，都要充分的研究和明确，使科研机构设置的、布局更加合理和更加完善。

第三、大力组织协作，加强科研管理，认真执行科研管理制度。重大科研成果的取得，往往都是协作攻关的结果。各所、站内，专业、课题之间必须相互衔接，相互配合，同时还要认真贯彻科研管理制度，发扬“三严”精神，落实“五定”，以利于出成果、出人才。

第四、加强科技队伍建设，抓好业务学习，迅速提高科技人员和技术工人的业务水平。目前我院担负的课题任务，十分繁重，因此，迫切需提高业务水平，着重于提高各门学科的基础知识和实际操作本领。除院举办学习班外，主要靠各所、站紧密结合研究任务，干啥学啥，缺啥补啥。

第五、抓好中间试验和生产示范，搞好科研与推广相结合。我院是产业性的科研机构，研究的大部分课题是应用技术，如果科研成果不能用于生产，则科研将毫无意义。为此，我们必须认真抓好中间试验和生产示范，使小区试验和大规模推广联结起来。

第六、加强领导，改进作风，搞好党委领导下的所长分工负责制。搞好领导班子建设，加强党委的集体领导，认真贯彻民主集中制，力求统一认识，统一行动；在党委领导下，实行分工负责，要使各分管的副所长有职、有权、有责。出现问题及时交换意见，沟通思想，克服分工如分家，互不联系的现象；同时要抓好重点项目的突破和长远规划，使科研成果迅速变为生产力，抓好各项事业的建设和科研条件的建设；另外，要提倡深入实际，调查研究，改进作风，密切联系群众，只有这样，我们才能以强烈的事业心，高度的责任感，把党和人民交给我们的任务完成好，为四化建设做出更大的贡献。