

谈谈加强农业科研管理的几点意见

韩世才

近些年在农业科研管理上有些进展，初步取得一些成效，但按适应农业现代化的要求还有很大差距。

农业科研管理是一门科学。可是这门科学，往往不被人重视。也有部分科研人员不愿从事这项科研管理工作。当前在农业科研体制上，在科研计划的制定、重点课题的选择、科研协作的组织、物资条件的保证、研究成果的鉴定、学术情报的交流以及基点的管理、技术干部、技术工人的考核和培养等都存在问题。为适应农业现代化的要求，农业科研管理工作必须加强，从那些方面来加强呢？提出几点意见，与大家商榷。

一、科研机构要有合理的布局。从科研体制上要有个统一管理，使省、地、县的农业科研机构，在统一计划、合理分工、各有侧重的前提下进行工作，逐步把省、地的农业科学研究所办成各有特点的专业性的研究机构。因为我们人力物力都有限，更要集中力量打歼灭战，形成拳头，攻克关键性的技术问题。这样省农科院除承担国家的重点课题外，主要是研究本省的关键性技术问题，并适当承担一些理论课题。如办好作物育种、机械化耕作栽培、土壤肥料、植物保护、大豆、水稻、园艺、经济作物、作物品种资源、原子能在农业上的利用、新技术等研究所（室）。对地区所根据农业地区的温度、雨量、旱、涝、土壤性质、当地的突出问题（如东部地区的赤霉病）等要办成各有特点能代表地区性的研究所。县所除承担一部份区域试验和中间试验外，主要是搞好技术推广工作。改变过去那种“小而全”、“大而全”、上下“一

般粗”的状态。不管够不够条件什么课题都开展，一个县所也要研究单倍体、生物固氮等新项目，搞个一、两年或三、四年，那一种一阵风式的研究，是不能持久的，搞不了又撂下，结果是浪费人力、物力、财力不能奏效。有些是地域性不强的课题可集中一两个单位研究，地域性较强的课题可多放几个单位研究。这样一来设置科研单位首先要考虑到布局。大的布局解决不了，首先要把小的布局解决它，起码在农业的种植业上的科研机构的布局把它解决，如水稻的研究，就不用各个地区所都搞，我们认为有一所两站两个点即可（省搞一个所，五常、佳木斯设站，牡丹江、黑河设点）别的专业也是如此。在种植上我们已有个全面规划，并且已经做了相应的调整，正在逐步实施，效果很好。

二、加强计划管理，是加强科研管理工作的前提。科研任务是通过计划来体现的，是使科学技术走在生产前面的关键性问题之一，科研任务的确定，重点课题的选择，研究内容、途径、方法的设计是否正确，以及科研力量的组织和条件能否保证，直接关系到研究工作的成败和出成果的快慢，科研计划一经确定，必须保证完成，不准轻易变动。在制定科研计划时要注意技术政策，遵循当前与长远普及与提高、理论与实践、重点与一般相结合的原则。针对本省本地区生产上存在的关键技术问题，掌握国内外科研动态，采取领导、科学技术人员、工人相结合的原则，采取自下而上，自上而下的方法，认真制定科研规划和计划。在有了长远规划和年度计划之后，就要制定课题实施方案，

农村基点计划,化验分析计划等等,便于按计划进行检查与总结。从前步情况看,在执行计划上仍存在各行其事的现象,有的对计划内的研究项目不认真执行,计划外的内容安排很多,新开课题不按规定程序申报批准,正执行的课题任意停下来等,对这现象必须坚决纠正。近而建立健全保证计划实现的各种制度。如科研工作的请示报告、检查等制度对科研计划不得随意变更,对研究课题执行情况要有报告,完成后要有总结等。为保证科研计划的顺利实现,还要有科研工作的岗位责任制度,如所长、室主任、课题主持人、执行人、技术工人、仪器负责人等都负有什么责任,都应做些什么工作,已有明确规定,在这里不一一细说了。

三、加强科研成果管理。获得科研成果是科研工作的主要任务,科研成果是国家的宝贵财富,是广大科技战线上的人员辛勤劳动的结晶。因此要把农业科研成果管理好,运用好。国家科委和中国农科院,过去都颁布了成果管理办法和规定,有完整的程序,由于“四人帮”的破坏,把这些完整的办法给弄乱了,把什么是成果也给弄模糊了。给科研和生产造成很大损失,必须拨乱反正,加强农业科技成果管理工作。我们所说的成果,是指某一科学技术课题经过试验研究得来的结果,包括调查、考察后得出结果,引进外来技术摸索出在当地和如何应用的结果,也包括在国外对全部技术资料或关键部分技术资料尚属保密的条件下仿制成功的结果。这些结果,都必须是先进的,而不是过时的,都必须是具有明显的经济效益的,是独创的,或经过试验研究有所改进提高的,而不是重复别人的成果。这些就是鉴别成果的标准,另外还要注意区分发明与技术改进成果,按照不同奖励办法给予奖励和表扬。

对于成果的审查,关键在于技术鉴定,凡属新育成的作物、蔬菜、果树的新品种都必须经过省品种审定委员会审定,耕作栽培、土壤肥料、植物保护等专业的成果,都必须

经省农业局的技术委员会或成果管理委员会审定。在组织鉴定时,应按研究成果性质,聘请有关的研究机关,行政部门和生产使用单位以及进行生产示范的单位代表参加鉴定,对成果的资料,数据以及逻辑推理是否准确严密,学术意义和生产上经济效益的评价,应用范围的划定等,提出意见。在鉴定过程中,对研究成果的真实性不能肯定时,有权要求课题主持人按提供的技术资料,重复进行试验,加以验证核实。参加鉴定的人员要以高度的责任心,实事求是,做出科学评价。

科研成果管理中的重要一环,是要积极组织成果的交流和应用推广,有了成果不加以推广,而束之高阁,是不能成为生产力的,因此,一定要主动配合各级技术推广部门搞成果的推广工作。

四、加强科技情报工作。科技情报工作是科技工作的重要组成部分,是组织科学实验和领导生产斗争的“参谋”,是科研工作的“耳目”、“尖兵”。搞好情报工作,对领导来说,可以及时了解国内外科研水平和动态,更好地指导科研和生产。对科技工作者来说,可以知己知彼,少走弯路,少做不必要的重复劳动,可以加快步伐,赶超先进水平。为搞好农业科技情报工作,应抓好:**1. 加强对科技情报工作的领导。**提高对科技情报工作的认识,发挥情报工作在科研中的“参谋”和“助手”作用。**2. 逐步健全机构,加强情报队伍的建设。**根据需求和可能,调剂一些既懂专业,又有一定分析能力,最好会一、两种外文的同志,来加强情报工作。这样做对全局来说是有利的。再是加强对现有科技情报人员的培养提高,边干边学,或者举办短期训练班,迅速提高他们的业务水平。**3. 加强图书资料的建设,改善设备条件。**图书资料是国家财产,要积极搜集,收藏和保管,并要积极开展利用。基础较差的单位,首先要将图书资料管起来,用起来,然后逐步增添必要的设备。**4. 积极开展情报服务工作。**为领导,为科研所、室提供一些战略性和战术

性情报,有条件的可开展专项服务工作。

5. 搞好情报网的建设。把农业科研单位搞情报工作的组织起来,开展大协作,沟通情报交流渠道,通过各项活动,使情报网发挥更大的作用,为科研生产服务。

五、加强科研仪器、物资的管理和基本条件的建设。现在设备条件很落后,目前有点仪器设备也很分散,各研究单位都想各自成套,结果都配不起套来。按着现有的基础情况,一是先把综合性的化验室武装起来,能承担土壤肥料,和品质的分析,然后再把专业试验室武装起来,能从事农业上的各种专业试验,如原子能在农业上的应用,单倍体的试验室等。二是把人工气候室、人工气候箱、温室等建设起来,逐步做到增加试验周期,减少因受自然界的影响而不能试验。再把品种资源室、库建立起来,加强品种资源的搜集、整理、研究、利用等项基础工作抓起来。三是在协作共用上狠下功夫,把一些主要的大型仪器,各专业都用的,要组织好共用,充分发挥其效用。四是管好种好试验地,从布区到选定品种,从种到管到收,都要按要求侍弄好。同时在试验区内首先要做到机械化和水利化,做到春旱秋防,秋霜春防。逐步建立测试化验分析的中心,使我们农业科研手段现代化做到在任何灾害下都能保证试验。

六、加强基点的管理。搞基点是进行农业科研工作不可缺少的环节,当研究成功一项科研成果需要推广时,首先应在基点上进行验证是否可行,也就是通常所设的中间试验。那我们应该怎样管理基点,科研人员在基点上应该怎样进行工作呢?先设任务,拿五一基点为例,前几年科研人员在基点上为大豆亩产300斤,粮食亩产700斤的任务目标,与当地社员,科研室的同志共同努力,已经实现了大豆324斤,粮食708斤,并且进行了总结,现在又为大豆亩产实现400斤,粮食亩产800斤这个总目标而努力,科研人员在这个总任务目标的前提下,提供技术措施,如采用良种,增施肥料,改进耕作方

法等,同时带一些与之有关的科研项目,如原种繁殖、提纯复壮、施肥、灌溉等。但项目不宜设的过多,多了就增加群众的负担。蹲基点的时间与工作方法,科技人员过去是一年有大半年时间在点上,把所内试验项目耽误了;现在是死点活蹲,一年又在点上的时间很少,关键季节都不能到点上,主要项目都不能亲自参加与社员共同操作。比较起来这两种做法都有问题。从目前看较为合适的作法,是一年的关键性季节科技人员在点上蹲上三、四个月,主要科研项目都能亲自参加。帮助基点搞些根本性的建设,如武装科研室(组),进行土壤普查,建立土地档案,改良土壤,提高地力,搞好积肥造粪的基本建设等等。基点确定之后,多年不变。坚持数年的必有成效。

七、加强后勤工作,改善科技人员的生活。只有搞好后勤工作才能保证科技人员的正常工作,如食堂、卫生所、住房、托儿所、物质供应等。

八、加强科技人员的培训,建立技术骨干队伍。采取学校培训、科研和生产单位培训、常年培训、短期培训、科学研究人员带研究生等办法,提高科学研究人员鉴别能力,提高科学技术,外文的水平和独立思考能力,敢想、敢干、敢创。对科技人员的政治思想工作要加强,一定要四个坚持,使科技人员真正为四个现代化服务。

最后要加强对农业科研工作的领导,把农业科研管理工作纳入议事日程,切实地抓紧、抓好、抓出成效来。各农业研究所、站,更要加强农业科研管理工作的领导,提高科研管理水平,特别要充实,加强科研管理部门的力量,重视科研管理工作,经常地督促检查科研管理工作,帮助他们总结经验,充分发挥其职能作用。从事科研管理的科技人员,要发挥各自的主观能动性,积极钻研技术、业务,深入实际调查研究,按照科学规律协助领导管好科研,从而调动广大科研人员的积极性,早出成果、多出成果,为加速我省实现农业现代化做出应有的贡献。